

# Universitätsprofessor Dr. Detlef Müller-Böling

## Schriftenverzeichnis

Stand: 26.07.2016

Selbständige Bücher.....	1
Herausgegebene Schriften .....	4
Kommissionsberichte und Empfehlungen .....	8
Beiträge in wissenschaftlichen Zeitschriften und Sammelwerken .....	11
Populärwissenschaftliche Veröffentlichungen.....	26
Interviews, Diskussionen und Streitgespräche.....	34
Editorials, Vor- und Grußworte und Stellungnahmen.....	39
Arbeitspapiere und Manuskriptdrucke.....	43
Herausgeber von Zeitschriften.....	52
Unveröffentlichte Reden.....	53

## Selbständige Bücher

### 2011

1. Zusammen mit Yorck Hener, Gunvald Herdin und Sebastian Grünewald  
[Erfolgsfaktoren wissenschaftlicher Metropolregionen. Analysen und Handlungsempfehlungen für das Ruhrgebiet](#), Essen 2011 (148 S.).

### 2009

2. Zusammen mit Yorck Hener  
[Mehr Exzellenz an bayerischen Hochschulen – Herausforderungen und Handlungsempfehlungen](#), Studie im Auftrag der vbw – Vereinigung der Bayerischen Wirtschaft e. V., München 2009 (184 S.).
3. Zusammen mit Hans-Peter Blossfeld, Wilfried Bos, Bettina Hannover, Dieter Lenzen, Manfred Prenzel und Ludger Wößmann  
[Geschlechterdifferenzen im Bildungssystem - Jahresgutachten 2009 des Aktionsrats Bildung](#), Wiesbaden 2009 (195 S.).

4. Zusammen mit Hans-Peter Blossfeld, Wilfried Bos, Bettina Hannover, Dieter Lenzen, Manfred Prenzel und Ludger Wößmann  
[Geschlechterdifferenzen im Bildungssystem – die Bundesländer im Vergleich, Fakten und Daten zum Jahresgutachten 2009 des Aktionsrats Bildung](#), Wiesbaden 2009 (56 S.).

## 2008

5. Zusammen mit Hans-Peter Blossfeld, Wilfried Bos, Dieter Lenzen, Manfred Prenzel und Ludger Wößmann  
[Bildungsrisiken und –chancen im Globalisierungsprozess. Jahresgutachten 2008 des Aktionsrats Bildung](#), Wiesbaden 2008 (181 S.).

## 2007

6. Zusammen mit Hans-Peter Blossfeld, Wilfried Bos, Dieter Lenzen, Jürgen Oelkers, Manfred Prenzel und Ludger Wößmann  
[Bildungsgerechtigkeit. Jahresgutachten 2007 des Aktionsrats Bildung](#), Wiesbaden 2007 (179 S.).

## 2000

7. [Die entfesselte Hochschule](#), Gütersloh, 2000 (254 S.).  
Im Jahre 2000 veröffentlicht, hat das Buch wesentliche Teile der Hochschulreform der 1990iger und 2000ender Jahre vor- und nachgezeichnet. Das Buch ist getragen von der Erkenntnis: Vereinzelte Reformmaßnahmen reichen nicht aus; ein ganzheitlicher Ansatz und ein neues Leitbild sind gefragt. Autonomie und Wissenschaftlichkeit bilden dabei die Grundlagen. Auch Internationalität und Wettbewerbsorientierung zeichnen die künftige Hochschule aus; und Wirtschaftlichkeit ist für sie kein Fremdwort mehr. Sie wird jedoch auch eine virtuelle Hochschule sein müssen, welche die Chancen der Digitalisierung von Wissen in Forschung und Lehre nutzt.  
Das Buch wurde zu einem Standardwerk, an dem sich das CHE, aber auch viele Personen in Hochschulen, Ministerien und Politik orientiert haben.

## 1996

8. Zusammen mit Heinz Klandt  
[Methoden empirischer Wirtschafts- und Sozialforschung. Eine Einführung mit wirtschaftswissenschaftlichem Schwerpunkt](#), Köln – Dortmund, 3. Aufl. 1996 (98 S.).

**1992**

9. Zusammen mit Hans-Peter Kummetz-Zeißner, Albert Eiskirch und Carina Holtkötter Handwerk 2000 – Auswirkungen des EG-Binnenmarktes und Situation in den neuen Bundesländern, Dortmund 1992 (16 S.).

**1991**

10. Zusammen mit Hans-Peter Kummetz-Zeißner, Albert Eiskirch, Christiane Heinrich und Liselotte Baberg Handwerk 2000, Dortmund 1991 (64 S.).

**1990**

11. Zusammen mit Iris Ramme Informations- und Kommunikationstechniken für Führungskräfte - Top-Manager zwischen Technikeuphorie und Tastaturphobie, München-Wien 1990 (308 S.).

**1988**

12. Zusammen mit Helmut Graf und Karl-Ernst Hardt Gründungsatlas Nordrhein-Westfalen 1987 Teilband 2: Zeitliche und regionale Gründungsstruktur 1975 - 1986 im Wettbewerb der Kreise und kreisfreien Städte, Dortmund 1988 (171 S.).
13. Zusammen mit Helmut Graf und Karl-Ernst Hardt Gründungsatlas Nordrhein-Westfalen 1987 Teilband 1: Daten 1975 - 1986, Dortmund 1988 (392 S.).

**1986**

14. Zusammen mit Petra Giebisch und Helmut Graf Gründungsatlas Nordrhein-Westfalen - Gebiet Kommunalverband Ruhr, Dortmund 1986 (142 S.).
15. Zusammen mit Michael Müller Akzeptanzfaktoren der Bürokommunikation, München-Wien 1986 (268 S.).

**1978**

16. Arbeitszufriedenheit bei automatisierter Datenverarbeitung. Eine empirische Analyse zur Benutzeradäquanz computergestützter Informationssysteme, München-Wien 1978 (408 S.).

## Herausgegebene Schriften

### 2007

1. Zusammen mit Heribert Meffert  
[Hochschulmarketing – Herausforderung und Erfolgsfaktoren im Wettbewerb.](#) Dokumentation der Tagung vom 15. Januar 2007, CHE-Arbeitspapier Nr. 98, Gütersloh 2007.
2. Zusammen mit Michael Zürn  
[Private Hochschulen in Deutschland – Reformmotor oder Randerscheinung?](#) Berlin 2007.

### 2005

3. [Hochschule weiter entfesseln – den Umbruch gestalten. Studienprogramme, Organisationsformen, Hochschultypen,](#) Gütersloh, 2005.

### 2004

4. Zusammen mit Peter Frankenberg  
[Realität der virtuellen Hochschule - Multimediale Lehre in Baden-Württemberg, Produkte - Erfahrungen - Perspektiven,](#) Gütersloh 2004.
5. Zusammen mit Heiko Schultz, Peter J. Vorpagel und Heribert Woestmann  
[Wissenschaft und Verwaltung oder: Biographie als Profession.](#) Festschrift aus Anlass des 65. Geburtstags von Klaus Anderbrügge, Münster und Weimar 2004.
6. Zusammen mit Hans-Dieter Rinkens  
[.... damit Studieren gelingt! – Perspektiven für das Zusammenwirken von Hochschule und Studentenwerk“,](#) Ein gemeinsames Symposium des Deutschen Studentenwerks (DSW) und des Centrums für Hochschulentwicklung (CHE), 8./9. Juli 2004 in Berlin, o.O. 2004.

### 2003

7. [Leistungsorientierte Professorenbesoldung, Grundlagen, Weichenstellungen, Optionen,](#) Gütersloh 2003. 2., überarbeitete und erweiterte Auflage 2004.

**2001**

8. Zusammen mit Stefan Hornbostel und Sonja Berghoff  
Hochschulranking. Aussagefähigkeit, Methoden, Probleme, Gütersloh 2001.

**1999**

9. Zusammen mit Christa Sager  
Personalreform für die Wissenschaft, Dienstrecht, Vergütungsstruktur, Qualifizierungswege, Gütersloh 1999 (200 S.).
10. Zusammen mit Manfred Erhard  
InvestiF und GefoS – Modelle der individuellen und institutionellen Bildungsfinanzierung im Hochschulbereich, Essen und Gütersloh, Februar 1999 (23 S.)

**1998**

11. Zusammen mit Evelies Mayer, Anne J. MacLachlan und Jutta Fedrowitz  
University in Transition. Research Mission, Interdisciplinarity and Governance, Gütersloh 1998 (309 S.).
12. Zusammen mit Jutta Fedrowitz  
Leistungsstrukturen für autonome Hochschulen, Verantwortung, Rechenschaft, Entscheidungsfähigkeit, Gütersloh 1998.
13. Zusammen mit Lothar Zechlin, Klaus Neuvians, Sigrun Nickel und Peter Wismann  
Strategieentwicklung an Hochschulen. Konzepte, Prozesse, Akteure, Gütersloh 1998.

**1997**

14. Zusammen mit Ingrid Hamm  
Hochschulentwicklung durch neue Medien. Erfahrungen, Projekte, Perspektiven, Gütersloh 1997 (271 S.).
15. Zusammen mit Jürgen Ederleh  
Symposium: Staatliche Finanzierung der Hochschulen - Neue Modelle und Erfahrungen aus dem In- und Ausland am 29./30. April 1997 in Hannover - Beiträge Teil 1: Modelle - Ausland (HIS-Kurzinformation A9/1997).
16. Zusammen mit Jürgen Ederleh  
Symposium: Finanzierung der Hochschulen - Neue Modelle und Erfahrungen aus dem In- und Ausland. am 29./30. April 1997 in Hannover - Beiträge Teil 2: Modelle - Deutschland (HIS-Kurzinformation A10/1997).

**1996**

17. Zusammen mit Hans Joachim Meyer  
Hochschulzugang in Deutschland, Status quo und Perspektiven, Gütersloh 1996 (123 S.).

**1995**

18. Qualitätssicherung in Hochschulen - Forschung, Lehre, Management, Gütersloh 1995 (373 S.).
19. Blicke über den Zaun, DUZ special zur CHE-Eröffnungstagung am 25.-26. Januar 1995 in Gütersloh unter dem Titel Qualitätssicherung in Forschung, Lehre und Management, 21. April 1995.

**1994**

20. Zusammen mit Klaus Nathusius  
Unternehmerische Partnerschaften. Beiträge zu Unternehmensgründungen im Team, Stuttgart 1994 (335 S.).
21. Zusammen mit Norbert Szyperski  
Forschung und technologische Entwicklung (FTE) in Europa. Von einer nationalen zu einer europäischen FTE-Politik? Dortmunder Forschungskonferenz 1993, Round-Table-Gespräch anlässlich der 25-Jahr-Feier der Universität Dortmund im Dezember 1993, Dortmund 1994 (88 S.).

**1993**

22. Zusammen mit Heinz Klandt und Josef Mugler  
Internationalizing Entrepreneurship Education and Training. Proceedings of the Intent93 Conference Vienna, July 05-07, 1993, Köln-Dortmund 1994 (488 S.).

**1992**

23. Zusammen mit Heinz Klandt  
Internationalizing Entrepreneurship Education and Training. Proceedings of the Intent92 Conference Dortmund, June 23-26, 1992, Köln-Dortmund 1993 (565 S.).

**1991**

24. Zusammen mit Dietrich Seibt und Udo Winand  
Innovations- und Technologiemanagement, Festschrift zum 60. Geburtstag von Professor Dr. Norbert Szyperski, Stuttgart 1991 (562 S.).

## Kommissionsberichte und Empfehlungen

### 2013

1. In Zusammenarbeit mit rund 120 Repräsentanten der Stadt Dortmund unter der Moderation von Detlef Müller-Böling  
[Masterplan Wissenschaft Dortmund, Band 1: Ziele und Maßnahmen](#), Dortmund 2013 (66 S.).  
[Masterplan Wissenschaft Dortmund, Band 2: Zahlen und Fakten](#), Dortmund 2013 (40 S.).

### 2012

2. Mitarbeit im Wissenschaftlichen Konsortium Bildungsbericht Ruhr unter der Leitung von Wilfried Bos  
[Bildungsbericht Ruhr](#), herausgegeben vom Regionalverband Ruhr, Münster 2012 (266 S.)  
[Anhang 1 zu Bildungsbericht Ruhr: Erprobungsfelder guter Praxis](#), Münster 2012 (35 S.)  
[Anhang 2 zu Bildungsbericht Ruhr: Web-Tabellen und Grafiken](#), Münster 2012 (39 S.).

### 2006

3. Mitarbeit in der Expertenkommission zum demographischen Wandel des Freistaats Sachsen unter der Leitung von Marcel Thum  
[Empfehlungen zur Bewältigung des demografischen Wandels im Freistaat Sachsen](#), Dresden, Oktober 2006 (80 S.).

### 2005

4. Mitarbeit in einer Kommission von Experten des deutschen Hochschulwesens unter Leitung von Wilhelm Krull  
[Eckpunkte eines zukunftsfähigen deutschen Wissenschaftssystems – Zwölf Empfehlungen](#), Hannover Mai 2005 (32 S.).



**2003**

5. Mitarbeit in der Strukturkommission der Freien und Hansestadt Hamburg unter der Leitung von Klaus von Dohnanyi  
[Strukturreform für Hamburgs Hochschulen – Entwicklungsperspektiven 2003 bis 2012](#), Hamburg, Januar 2003 (122 S.).

**2001**

6. Zusammen mit Programmbeirat Virtuelle Hochschule Baden-Württemberg unter der Leitung von Detlef Müller-Böling  
[Leitlinien für die Medienentwicklung an den Hochschulen in Baden-Württemberg](#), CHE-Arbeitspapier Nr. 33, Gütersloh Dezember 2001.

**1999**

7. Zusammen mit Wissenschaftlicher Beirat zur Begleitung des Modellvorhabens für eine Erprobung der globalen Steuerung von Hochschulhaushalten im Land Niedersachsen unter der Leitung von Detlef Müller-Böling  
[Bericht zur Evaluation des Modellvorhabens: Erprobung der globalen Steuerung von Hochschulhaushalten im Land Niedersachsen](#), Gütersloh, Dezember 1999.
8. Zusammen mit Wissenschaftlicher Beirat zur Begleitung des Modellvorhabens für eine Erprobung der globalen Steuerung von Hochschulhaushalten im Land Niedersachsen unter der Leitung von Detlef Müller-Böling  
[Acht Empfehlungen zu Willensbildungs- und Entscheidungsstrukturen](#), Gütersloh Juni 1999.

**1998**

9. Zusammen mit Wissenschaftlicher Beirat zur Begleitung des Modellvorhabens für eine Erprobung der globalen Steuerung von Hochschulhaushalten im Land Niedersachsen unter der Leitung von Detlef Müller-Böling  
[Ein neues Verfahren der staatlichen Mittelvergabe an den Universitäten in Niedersachsen: Anforderungen, Prinzipien und Umsetzungsvorschläge](#), Gütersloh August 1998
10. Mitarbeit in der Hochschulstrukturkommission Baden-Württemberg unter der Leitung von Rudolf Böhmler  
[Abschlussbericht der Hochschulstrukturkommission Baden-Württemberg](#), Baden-Baden 1998 (337 S.).

**1997**

11. Zusammen mit Wissenschaftlicher Beirat zur Begleitung des Modellvorhabens für eine Erprobung der globalen Steuerung von Hochschulhaushalten im Land Niedersachsen unter der Leitung von Detlef Müller-Böling  
[Zehn Empfehlungen zur Einführung von Hochschulräten](#), Gütersloh März 1997.

**1996**

12. Zusammen mit Wissenschaftlicher Beirat zur Begleitung des Modellvorhabens für eine Erprobung der globalen Steuerung von Hochschulhaushalten im Land Niedersachsen unter der Leitung von Detlef Müller-Böling  
[Neun Empfehlungen zur Aufhebung bestehender Restriktionen der Modellanordnung](#), Gütersloh September 1996.

## Beiträge in wissenschaftlichen Zeitschriften und Sammelwerken

### 2010

1. [Entfesselung von Wettbewerb](#), in: Michael Grüttner, Rüdiger Hachtmann, Konrad H. Jarausch, Jürgen John, Matthias Middell (Hrsg.): Gebrochene Wissenschaftskulturen, Universität und Politik im 20. Jahrhundert, Vandenhoeck & Ruprecht Göttingen 2010, S. 353 – 365, ISBN 978-3-525-35899-3.

### 2008

2. [Hochschulrat - Anforderungen und Erwartungen an die Mitglieder und an die Hochschulen](#), in: Alfred Funk, Günter Scholz und Hanns Seidler (Hrsg.): Alle Macht den Hochschulräten ...? Universitätsverlag Bauhaus-Universität Weimar 2008, S. 99 - 115, ISBN 978-3-86068-356-9.
3. [Möglichkeiten der Hochschulauswahlverfahren](#), in: Gebhard von Jagow (Hrsg.): Tagungsbericht 69. Ordentlicher Medizinischer Fakultätentag 22.-23. Mai 2008 in Heidelberg, Frankfurt am Main, Juli 2008, S. 139 - 150.
4. [Studienanfängerhoch und Mobilität](#), in: Andreas Adam, Andreas Keller (Hrsg.): Vom Studentenbergr zum Schuldenbergr? Perspektiven der Hochschul- und Studienfinanzierung, Bielefeld 2008, S. 67 - 78.
5. [Alma Mater Virtualis – Der Beitrag des E-Learning zur Lösung von Herausforderungen an das Hochschulsystem](#), in: Harald F.O von Kortzfleisch und Oliver Bohl (Hrsg.): Wissen, Vernetzung, Virtualisierung, Liber amicorum zum 65. Geburtstag von Univ.-Prof. Dr. Udo Winand, Lohmar – Köln, 2008, S. 151 - 162.

### 2007

6. [Hochschulen, Evaluation von](#), in Carl-Christian Freidank, Laurenz Lachnit, Jörg Tesch (Hrsg.): Vahlens Großes Auditing Lexikon, München 2007, S. 635 - 636.
7. [Marketing von Hochschulen – Ein Rück- und Ausblick](#), in: Manfred Bruhn, Manfred Kirchgeorg, Johannes Meier (Hrsg.): Marktorientierte Führung im wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Wandel, Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Heribert Meffert zum 70. Geburtstag, Wiesbaden 2007, S. 261 - 281.

8. Zusammen mit Gero Federkeil  
[The CHE-Ranking of German, Swiss and Austrian Universities](#), in: Jan Sadlak und Liu Nian Cai (Hrsg.): The World-Class University an Ranking: Aiming beyond Status, Bukarest 2007, S. 189 – 203.
9. Zusammen mit Frank Ziegele  
[Hochschulmanagement](#), in: Richard Köhler, Hans-Ulrich Küpper, Andreas Pfingsten (Hrsg.): Handwörterbuch der Betriebswirtschaftslehre, 6. Auflage, Stuttgart 2007, Sp. 684 - 694.
10. Zusammen mit Florian Buch  
[Lehrerbildung im Wandel. Überlegungen zu Studienstruktur, Organisation und Eignungsfeststellung](#), in: Bertelsmann Stiftung (Hrsg.): Lehrer unter Druck. Arbeitsplatz Schule: zwischen Sokrates und Sozialarbeit, Gütersloh 2007, S. 147 – 170.
11. [Elite-Universitäten in Westfalen?](#) In: Heinz Heineberg (Hrsg.): Westfalen regional. Aktuelle Themen, Wissenswertes und Medien über die Region Westfalen-Lippe, Münster 2007, S. 238 – 239.

## 2006

12. [Nach der Reform ist vor der Reform: Neue Herausforderungen für die entfesselte Hochschule](#), in: Hans J. Oppelland (Hrsg.): Deutschland und seine Zukunft. Innovation und Veränderung in Bildung, Forschung und Wirtschaft, Festschrift zum 75. Geburtstag von Prof. Dr. Dr. h.c. Norbert Szyperski, Lohmar – Köln 2006, S. 191 – 208.
13. [Studierendenhoch nutzen. Mehr Geld alleine reicht nicht](#), in: Forschung & Lehre, 2006, Heft 9, S. 500 – 502.
14. Zusammen mit Florian Buch  
[Das binäre Hochschulsystem am Ende? Vom Sinn einer anderen Differenzierung – 200 Jahre nach Humboldt](#), in: Kathleen Battke und Christa Cremer-Renz (Hrsg.): Hochschulfusionen in Deutschland: Gemeinsam stark?! Hintergründe, Perspektiven und Portraits aus fünf Bundesländern, Bielefeld 2006, S. 17 – 26.
15. Zusammen mit Florian Buch  
[Hochschulentwicklung in Zeiten der Entgrenzung](#) – Implikationen aktueller Makrotrends für die Hochschule als Lernort, in: Zeitschrift für Hochschulentwicklung (ZFHE), 1. Jg. 2006, S. 47 – 61.
16. [Hochschulbildung und Wertevermittlung](#), in: Liz Mohn, Brigitte Mohn, Werner Weidenfeld und Johannes Meier (Hrsg.): Werte. Was die Gesellschaft zusammenhält, Gütersloh 2006, S. 111 – 123.
17. [Hochschul- und Forschungsranking - Deutschlands Universitäten im internationalen Vergleich](#), in: Stefan Empter und Robert B. Vehrkamp (Hrsg.): Wirtschaftsstandort Deutschland, Wiesbaden 2006, S. 457 – 472.

18. [Rankings im Hochschulsystem](#), in: *aviso – Zeitschrift für Wissenschaft und Kunst in Bayern*, 2006, Heft 1, S. 16 – 21.
19. [Hochschule und Profil - zwischen Humboldt und Markt?](#), in: Hochschulrektorenkonferenz (Hrsg.): *Von der Qualitätssicherung der Lehre zur Qualitätsentwicklung als Prinzip der Hochschulsteuerung*, Beiträge zur Hochschulpolitik, 1/2006 Band I, Bonn, 2006, S. 15 - 23.

## 2005

20. [To "e" or not to be?](#) in: Michael Kerres und Reinhard Keil-Slawik (Hrsg.): *Hochschulen im digitalen Zeitalter: Innovationspotenziale und Strukturwandel*, Münster/New York/München/Berlin, 2005, S. 391 - 400.
21. [„Universität Nordrhein-Westfalen“ – Eine Wissenschaftslandschaft im Entstehen](#), in: Heribert Meffert und Peer Steinbrück (Hrsg.): *Trendbuch NRW – Perspektiven einer Metropolregion*, Gütersloh 2005, S. 141 – 151.
22. [Hochschule weiter entfesseln – Perspektiven für Studienprogramme, Organisationsformen und Hochschultypen](#), in: Detlef Müller-Böling (Hrsg.): *Weiter entfesseln – den Umbruch gestalten*, Gütersloh 2005, S. 8 – 12.
23. [Personalentwicklung für den wissenschaftlichen Nachwuchs – mehr als ein Lehrer-Schüler-Verhältnis](#), in: Heike Welke, Manfred Auer und Claudia Meister-Scheytt (Hrsg.): *Management von Universitäten. Zwischen Tradition und (Post-)Moderne*, München und Mering, 2005, S. 338 – 349.

## 2004

24. [The Need for Change – Historic Dimension and Current State](#), in: Herbert Grieshop und Volker Meyer-Guckel (ed.): *The Enterprising University*, Bonn 2004, pp. 8 – 13.
25. [Virtuelle Hochschule Baden-Württemberg: Die Realität eines förderpolitischen Großexperiments](#), in: Peter Frankenberg und Detlef Müller-Böling (Hrsg.): *Realität der virtuellen Hochschule - Multimediale Lehre in Baden-Württemberg, Produkte - Erfahrungen - Perspektiven*, Gütersloh, 2004, S. 152 – 159.
26. Zusammen mit Johanna Witte und Ulrich Schreiterer [Gestaltungsfragen bei der Umsetzung des Professorenbesoldungsgesetzes](#), in: Detlef Müller-Böling (Hrsg.): *Leistungsorientierte Professorenbesoldung, Grundlagen - Weichenstellungen - Optionen*, 2. überarbeitete und erweiterte Auflage, Gütersloh, 2004, S. 13 - 49.
27. Zusammen mit Christian Berthold und Florian Buch *Qualitätsermittlung, Qualitätssicherung und Qualitätserhöhung*, in: Winfried Benz, Jürgen Kohler und Klaus Landfried (Hrsg.): *Handbuch Qualität in Studium und Lehre. Evaluation nutzen - Akkreditierung sichern - Profil schärfen*, Berlin, 2004, S. 1 - 26 (Abschnitt C 1.2).

28. [Neue Modelle der staatlichen Hochschulfinanzierung - Prinzipien und Folgen für das Hochschulmanagement](#), in: Arbeitsgruppe Fortbildung im Sprecherkreis der Universitätskanzler (Hrsg.): Evaluation und leistungsbezogene Mittelverteilung - die Rolle der Hochschulverwaltung, Referate gehalten im Kurs III/44 des Fortbildungsprogramms für die Wissenschaftsverwaltung vom 04. - 06. März 1998 in Speyer, Münster 2004, S. 17 - 31.
29. Zusammen mit Nina Arnhold und Markus Langer  
[Reform der Professorenbesoldung in Deutschland. Neue Möglichkeiten für die strategische Personalentwicklung?](#) In: Stephan Laske, Tobias Scheytt und Claudia Meister-Scheytt (Hrsg.): Personalentwicklung und universitärer Wandel. Programm – Aufgaben – Gestaltung. München und Merin 2004, S. 231 – 249.
30. [Personalentwicklung in der Verantwortung der Fachbereiche](#), in: Hochschule innovativ, Ausgabe 12, Februar, 2004, S. 10 – 11.
31. [Innovative Leitungsmodelle für Hochschulen](#), in: Michael Fritsch (Hrsg.): Marktdynamik und Innovation. Gedächtnisschrift für Hans-Jürgen Ewers, Berlin 2004, S. 443 – 454.

## 2003

32. [Regelungen und Gestaltungsanforderungen des Professorenbesoldungsreformgesetzes](#), in: Deutscher Hochschulverband (Hrsg.): Umsetzung der Hochschuldienstrechtsreform. Ein Workshop am 12. Dezember 2002, Bonn 2003, S. 43 – 50.
33. Zusammen mit Johanna Witte  
[Argumente für eine rasche und konsequente Umstellung auf Bachelor- und Masterstudiengänge an deutschen Hochschulen](#), in: Norbert Bensel, Hans N. Weiler und Gert G. Wagner (Hrsg.): Hochschulen, Studienreform und Arbeitsmärkte. Voraussetzungen erfolgreicher Beschäftigungs- und Hochschulpolitik, Bielefeld 2003, S. 155 – 158.
34. [Freiräume zur kreativen Gestaltung nutzen - Kriterien und Beispiele für neue Organisationsstrukturen](#), in: Stefan Titscher und Sigurd Höllinger (Hrsg.): Hochschulreform in Europa - konkret. Österreichs Universitäten auf dem Weg vom Gesetz zur Realität, Opladen 2003, S. 235 – 251.
35. [Leistungsorientierte Besoldung in den Hochschulen](#), in: Köhler, Gert; Quaißer, Gunter (Hrsg.): Bildung – Ware oder öffentliches Gut? Über die Finanzierung von Bildung und Wissenschaft. Dokumentation der 22. GEW-Sommerschule, Frankfurt/M. 2003, S. 131 – 179.
36. Zusammen mit Sonja Berghoff  
[Leistungsdaten im Fach Betriebswirtschaftslehre im deutschlandweiten Vergleich. Zusatzauswertungen zum CHE-Hochschulranking](#), in: Zeitschrift für Betriebswirtschaft, Ergänzungsheft 3, 2003, S. 75 – 95.

**2002**

37. [Reaktionen auf die 12 Thesen: Universitätsreform – warum und zu welchem Ende?](#) von Reinhard Kreckel, in: die hochschule, 11. Jg. 2002, S. 16 – 21.
38. [Uni-www.ersity.de: Strategies for Universities in Transition](#), in: Jan von Knop, Peter Schirnbacher and Viljan Macnic (eds.): The Changing Universities – The Role of Technology, Bonn 2002, S. 16 - 27.

**2001**

39. [Qualität an deutschen Hochschulen](#): Der Beitrag des Hochschulrankings, in: Welche Qualität in den Sozialwissenschaften? Tagung der Schweizerischen Akademie der Geistes- und Sozialwissenschaften Gurten, 16./17. Mai 2001, Bern 2001, S. 125 – 142.
40. [Uni-www.ersity.de: Lehre und Lernen im Cyberspace](#), in: Stefan Klein und Claudia Loebbecke (Hrsg.): Interdisziplinäre Managementforschung und -lehre, Wiesbaden 2001, S. 219 – 236. Wieder abgedruckt in: [Uwe Beck und Winfried Sommer \(Hrsg.\): LearnTec](#) 9. Europäischer Kongress und Fachmesse für Bildungs- und Informationstechnologie, Tagungsband 1, Karlsruhe 2001, S. 43 – 56, und in: WechselWirkung, Nov./Dez. 2001, S. 20 – 31, sowie in: [Alcatel-Lucent Stiftung \(Hrsg.\): Mensch, Technik, Kommunikation](#), Stuttgart 2009, S. 88 – 105.
41. [Ganzheitliche Hochschulreform](#), in: Hanft, Anke (Hrsg.): Grundbegriffe des Hochschulmanagements, Neuwied 2001, S. 135 – 140.
42. [Kennzeichen und Erfolgsfaktoren von Spitzenuniversitäten](#), in: Arnulf Melzer und Gerhard Casper (Hrsg.): Wie gestaltet man Spitzenuniversitäten? – Antworten auf internationale Herausforderungen, Köln 2001, S. 35 – 46.
43. Zusammen mit Tilman Küchler [Vitalisierung durch Virtualisierung?! Hochschulentwicklung durch neue Medien](#), in: Universität Erfurt und Heinrich Böll Stiftung (Hrsg.): Erfurter Universitätsreden 1999/2000, München 2001, S. 23 – 39.

**2000**

44. Zusammen mit Andreas Barz, Petra Buhr, Petra Giebisch und Stefan Hornbostel [Studienführer 1999: Jura, Informatik, Mathematik, Physik. Vorgehensweise und Indikatoren](#), in: Horst Weishaupt (Hrsg.): Qualitätssicherung im Bildungswesen, Dokumentation einer Tagung der Kommission Bildungsorganisation, Bildungsplanung, Bildungsrecht der Deutschen Gesellschaft für Erziehungswissenschaft am 10. – 11. März 1999, Erfurt 2000, S. 87 – 108.

45. [Bericht zur Evaluation des Modellvorhabens: Erprobung der globalen Steuerung von Hochschulhaushalten im Land Niedersachsen](#), in: Carl v. Ossietzky Universität Oldenburg (Hrsg.): Dokumentation der Tagung „Globalhaushalt Niedersachsen - Erfahrungen, Beurteilungen, Perspektiven“, 2. - 3. Dezember 1999, Oldenburg 2000, S. 11 – 24.
46. [Das Verhältnis von Hochschule und Politik bei der Qualitätssicherung der Lehre](#), in: Hochschulrektorenkonferenz(Hrsg.): „...und im Streben immer der Erste“, Fachtagung der Fachhochschule Westküste und der Hochschulrektorenkonferenz, Heide/Holstein, 8. Dezember 1999, Beiträge zur Hochschulpolitik 5/2000, S. 15 – 21.
47. Zusammen mit Stefan Hornbostel  
[Fehlinterpretationen und Vorurteile. Vom Umgang mit Hochschulrankings und deren Nutzen](#), in: Forschung & Lehre, 2000, Heft 2, S. 81 – 83.

## 1999

48. [Hochschulmanagement als Konfliktmanagement](#), in: Schwaninger, Markus (Hrsg.): Intelligente Organisationen, Konzepte für turbulente Zeiten auf der Grundlage von Systemtheorie und Kybernetik, Wissenschaftliche Jahrestagung der Gesellschaft für Wirtschafts- und Sozialkybernetik vom 2. – 4. Oktober 1997 in St. Gallen, Schweiz, Berlin 1999, S. 33 – 45.
49. [Der Studienführer 1998: Chemie und Wirtschaftswissenschaften – Ein Pilotprojekt](#), in: Bodo Stauss, Ingo Balderjahn und Frank Wimmer (Hrsg.): Dienstleistungsorientierung in der universitären Ausbildung – Mehr Qualität im betriebswirtschaftlichen Studium, Festschrift für Prof. Dr. Ursula Hansen zum 60. Geburtstag, Stuttgart 1999, S. 347 – 365.
50. [Qualitätsmanagement an Berufsakademien](#), in: Studium Duale, Sonderausgabe 1999, Jahrestagung der Berufsakademien, 9. – 11. Juni 1999, S. 9 – 14.
49. Zusammen mit Ulrich Schreiterer:  
[Hochschulmanagement durch Zielvereinbarungen – Perspektiven eines neuen Steuerungsmodells](#), in: Jutta Fedrowitz, Erhard Krasny und Frank Ziegele (Hrsg.): Hochschulen und Zielvereinbarungen – neue Perspektiven der Autonomie, Gütersloh 1999, S. 9 – 25.
50. [Evaluation betriebswirtschaftlicher Studiengänge. Instrument zur Rechenschaftslegung, Mittelverteilung oder Qualitätssicherung](#), in: Anton Egger, Oskar Grün und Reinhard Moser (Hrsg.): Managementinstrumente und –konzepte. Entstehung, Verbreitung und Bedeutung für die Betriebswirtschaftslehre, Stuttgart 1999, S. 353 – 380.
51. [Hochschulzugang – Reifeprüfung für ein wettbewerbliches Hochschulsystem](#), in: Horst Ellermann (Hrsg.): Rohstoff Bildung. Die deutsche Hochschule zwischen Wandel und Stillstand, Berlin 1999, S. 124 – 138.
52. [Studiengebühren: Effizient, gerecht und leistungsorientiert](#), in: wisu – das wirtschaftsstudium, 28. Jg. 1999, Heft 1, S. 9 – 10.



**1998**

53. Zusammen mit Tilman Kuchler  
[Hochschulentwicklung durch Multimedia? Szenario Hochschule 2010](#), in: Herbert Kubicek, Hans-Joachim Bracyck, Dieter Klumpp, Günther Müller, Werner Neu, Eckardt Raubold und Alexander Roßnagel (Hrsg.): Lernort Multimedia. Jahrbuch Telekommunikation und Gesellschaft 1998, Heidelberg 1998, S. 187 - 195.
54. Zusammen mit Tilman Kuchler und Frank Ziegele  
[Hochschulreform in fernem Land: Neuseeland](#), in: Wissenschaftsmanagement, 4. Jg. 1998, Heft 4, S. 37 - 44.
55. Zusammen mit Tilman Kuchler  
[Zwischen gesetzlicher Fixierung und gestalterischem Freiraum: Leitungsstrukturen für Hochschulen](#), in: Detlef Müller-Böling und Jutta Fedrowitz (Hrsg.): Leitungsstrukturen für autonome Hochschulen, Verantwortung, Rechenschaft, Entscheidungsfähigkeit, Gütersloh 1998, S. 13 - 36.
56. [University Governance as Conflictual Management](#), in: Detlef Müller-Böling, Evelies Mayer, Anne J. MacLachlan and Jutta Fedrowitz (eds.): University in Transition. Research Mission, Interdisciplinarity an Governance, Gütersloh 1998, S. 231 - 245.
57. [Für ein neues Verhältnis zwischen Staat und Hochschulen](#), in: Deutscher Hochschulverband (Hrsg.): Streitfall Hochschulrat, Bonn 1998, S. 53 - 58.
58. Zusammen mit Erhard Krasny  
[Strategische Planung an deutschen Hochschulen - theoretisches Konstrukt und erste Ansätze einer Methodologie](#), in: Detlef Müller-Böling, Lothar Zechlin, Klaus Neuvians, Sigrun Nickel und Peter Wismann (Hrsg.): Strategieentwicklung an Hochschulen. Konzepte, Prozesse, Akteure, Gütersloh 1998, S. 13 - 47.

**1997**

59. [Evaluationen zur Rechenschaftslegung oder Qualitätsverbesserung? Eine Bestandsaufnahme der Evaluation an deutschen Hochschulen](#), in: Herbert Altrichter, Michael Schratz und Hans Pechar (Hrsg.): Hochschulen auf dem Prüfstand, Was bringt Evaluation für die Entwicklung von Universitäten und Fachhochschulen? Innsbruck - Wien 1997, S. 88 - 107.
60. Zusammen mit Alfred Kieser, Erich Frese und Norbert Thom  
Zur Verbesserung der Lehre und des Wettbewerbs? Die Evaluation von Fachbereichen, in: Forschung & Lehre, 1997, Heft 3, S. 118 – 121
61. [Zur Organisationsstruktur von Universitäten](#), in: Die Betriebswirtschaft, 57. Jg. 1997, S. 603 - 614.

62. Zusammen mit Rainer Ambrosy, Steffen Heise und Susanne Kirchhoff-Kestel Integrierte Kostenrechnung: Unterwegs in Richtung zu einem modernen Hochschulmanagement, in: Wissenschaftsmanagement, 3. Jg. 1997, S. 204 - 213.
63. Zusammen mit Frank Ziegele Einführung: Notwendigkeit und Typisierung neuer Modelle staatlicher Finanzierung, in: Jürgen Ederleh (HIS) und Detlef Müller-Böling (CHE) (Hrsg.): Symposium: Staatliche Finanzierung der Hochschulen - Neue Modelle und Erfahrungen aus dem In- und Ausland am 29./30. April 1997, HIS-Kurzinformation A 9/97, Teil 1: Modelle Ausland, S. 3 - 9.
64. Fazit, in: Jürgen Ederleh (HIS) und Detlef Müller-Böling (CHE) (Hrsg.): Symposium: Staatliche Finanzierung der Hochschulen - Neue Modelle und Erfahrungen aus dem In- und Ausland am 29./30. April 1997, HIS-Kurzinformation A 10/97, Teil 2: Modelle Deutschland, S. 57 - 59.
65. Zusammen mit Frank Ziegele Die Vergabe staatlicher Mittel bei Globalhaushalten. Weitere Reformschritte der staatlichen Hochschulfinanzierung, in: Die neue Hochschule, Band 38, 1997, Heft 3, S. 11 - 13.
66. Neue Medien - Hoffnungsträger für die Hochschulentwicklung? in: Ingrid Hamm und Detlef Müller-Böling (Hrsg.): Hochschulentwicklung durch neue Medien. Erfahrungen, Projekte, Perspektiven, Gütersloh 1997, S. 25 - 44.
67. Zusammen mit Tilman Kückler Elemente eines neuen Steuerungsmodells im Hochschulbereich, in: Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis, Heft 6 1997, S. 653 - 670.
68. Bildung 2010 - Werden Universitäten überflüssig? in: Hans-Jörg Bullinger (Hrsg.): Dienstleistungen für das 21. Jahrhundert, Tagung 27. - 28. November 1996 in Bonn, Stuttgart 1997, S. 301 - 312.

## 1996

69. Wettbewerb im Hochschulzugang, in: Hans Joachim Meyer und Detlef Müller-Böling (Hrsg.): Hochschulzugang in Deutschland, Gütersloh 1996, S. 29 - 40.
70. Optimierung der Hochschulentwicklung - Motivationsdefizite, Interessenblockaden, Steuerungsmängel? in: Michael Kastner (Hrsg.): Auf dem Weg zum „Schlanken Staat“. Der konstruktive Umgang mit Widerständen, Dortmund 1996, S. 97 - 113.
71. Publikation, Promotion, Reputation - Erstmittel nach Drittmitteln? Leistungsbeurteilung in Forschung und Lehre - Sieben Thesen, in: Friedrich Rapp (Hrsg.): Arbeit, Leistung, Freizeit - Lebenssinn in der postindustriellen Gesellschaft, Dortmund 1996, S. 113 - 122.

72. [Gedanken zur Differenzierung des Hochschulsystems](#), in: Hochschulrektorenkonferenz (Hrsg.): Veränderungen in Wirtschaft und Gesellschaft, Forderungen an die Fachhochschulen. Dokumentation zur Jahrestagung des Bad Wiesseer Kreises vom 16. bis 19. Mai 1996, Dokumente zur Hochschulreform, 116/1996, S. 57 - 75.
73. Alfred Kieser, Erich Frese, Detlef Müller-Böling und Norbert Thom  
Probleme der externen Evaluation wirtschaftswissenschaftlicher Studiengänge, in: Horst Albach, Klaus Brockhoff (Hrsg.): Betriebswirtschaftslehre und der Standort Deutschland, ZfB-Ergänzungsheft 1/96, S. 69 - 93.

## 1995

74. Zusammen mit Kay Hailbronner  
[Wettbewerb und Hochschulzugang, Notwendigkeiten und verfassungsrechtliche Möglichkeiten einer Änderung des Hochschulzugangs in Deutschland](#), in: Wissenschaftsmanagement, 1. Jg. 1995, S. 266 - 276.
75. Zusammen mit Andreas Barz und Klaus Neuvians  
[Die jüngste Entwicklung des Australischen Hochschulsystems](#), in: Wissenschaftsmanagement, 1. Jg. 1995, S. 145 – 148.
76. [Qualitätssicherung in Hochschulen. Grundlagen einer wissenschaftsbasierten Gesellschaft](#), in: Wissenschaftsmanagement, 1. Jg. 1995, S. 65 - 70.
77. [Qualitätssicherung in Hochschulen - Grundlage einer wissenschaftsbasierten Gesellschaft](#), in: Detlef Müller-Böling (Hrsg.): Qualitätssicherung in Hochschulen, Gütersloh 1995, S. 27 - 45; wieder abgedruckt in: Ulrich Karpen (Hrsg.): Die Effizienz von Forschung, Lehre und Verwaltung in der Hochschule, Hamburg 1995, S. 7 - 18.
78. [Tagungserkenntnisse und zukünftige Arbeit des CHE Centrum für Hochschulentwicklung](#), in: Detlef Müller-Böling (Hrsg.): Qualitätssicherung in Hochschulen, Gütersloh 1995, S. 357 - 370.
79. Zusammen mit Martina Althaus, Jörg Bröckelmann, Horst-Artur Crostack und Ralf Lenger  
[Entwicklung eines entscheidungsunterstützenden Informationssystems zur Ermittlung der Bedeutung der Qualität am Markt](#), in: Tagungsband zur Forschungstagung Qualität '95, FQS-Schrift Nr. 80-95 der Forschungsgemeinschaft Qualitätssicherung e.V., 12. Oktober 1995, S. 141 - 158.

## 1994

80. Zusammen mit A. Heinrike Heil  
[Unternehmer-Teams - Eine wiederentdeckte Idee](#). Zum Stand der Forschung im Bereich Partnerschaftsgründungen, in: Detlef Müller-Böling und Klaus Nathusius (Hrsg.): Unternehmerische Partnerschaften. Beiträge zu Unternehmensgründungen im Team, Stuttgart 1994, S. 39 – 59.

81. [Von der Gelehrtenrepublik zum Dienstleistungsunternehmen? Hochschulen als Vorstellungsstereotypen](#), in: Forschung & Lehre, 7/1994, S. 272 - 275.
82. Qualitätsmanagement in Hochschulen, in: Lohse, Hartwig (Hrsg.): 6. Deutscher Bibliothekskongreß, 84. Deutscher Bibliothekartag in Dortmund 1994: Arbeitsfeld Bibliothek, Frankfurt/M. 1994, S. 75 - 83.
83. [Leistungsbemessung – Leistungstransparenz – Leistungsfolgen, Von der Gelehrtenrepublik zum Dienstleistungsunternehmen?](#) mit Plenardiskussion, in: Hochschulrektorenkonferenz (Hrsg.): Hochschulen im Wettbewerb, Jahresversammlung 1994 der Hochschulrektorenkonferenz, Ansprachen und Diskussionen, Halle, 5. - 7. Mai 1994, Dokumente zur Hochschulreform 96/1994, S. 49 - 78.
84. [Das Beispiel Universität - Kommunikationskultur und Handlungsfelder](#), in: Hans Günther Meissner, Günther Rager und H. Gerd Würzberg (Hrsg.): Unternehmenskommunikation, Dokumentation zum Dortmunder Symposium vom November 1992, Dortmund 1994, S. 33 - 46.

### 1993

85. Zusammen mit Heinz Klandt  
[Unternehmensgründung](#), in: Jürgen Hauschild, und Oskar Grün (Hrsg.): Ergebnisse empirischer betriebswirtschaftlicher Forschung. Zu einer Realtheorie der Unternehmung. Festschrift für Eberhard Witte, Stuttgart 1993, S. 135 - 178.
86. [Qualitätsmanagement](#), in: Wittmann, Waldemar u.a. (Hrsg.): Handwörterbuch der Betriebswirtschaftslehre, 5. Aufl., Stuttgart 1993, Sp. 3625 - 3638.
87. [Venture teams start-ups: An undiscovered field of research](#), in: Heinz Klandt (ed.): Entrepreneurship and business development, Aldershot-Brookfield-HongKong-Singapore-Sydney 1993, S. 55 - 65.
88. Zusammen mit Martina Althaus, Jörg Bröckelmann, Horst-Artur Crostack und Ralf Lenger  
[Qualität am Markt - Entwicklung eines entscheidungsunterstützenden Informationssystems](#), in: QZ - Qualität und Zuverlässigkeit, 38. Jg. 1993, S. 548 - 549.

### 1992

89. [Organisationsforschung, Methodik der empirischen](#), in: Frese, Erich (Hrsg.): Handwörterbuch der Organisation, 3. Aufl., Stuttgart 1992, Sp. 1491 - 1506.
90. Gründung von Unternehmungen, Organisation der, in: Frese, Erich (Hrsg.): Handwörterbuch der Organisation, 3. Aufl., Stuttgart 1992, Sp. 725 - 736.
91. [Unternehmerischer Erfolg in einer innovationsfördernden Wissenschaftslandschaft](#), in: Europäisches Innovationsforum 1992, Schloß Kleßheim bei Salzburg, 17. - 19. September 1992, S. 165 - 173.

92. [Leitgedanken für eine innovative Wissenschaftslandschaft aus universitärer Sicht](#), in: Detlef Müller-Böling, Dietrich Seibt und Udo Winand (Hrsg.): Innovations- und Technologiemanagement, Stuttgart 1991, S. 445 - 457. Wieder abgedruckt in: [Fortbildungsprogramm für die Wissenschaftsverwaltung – Materialien Nr. 50: Drittmittel und An-Institute](#), Referate gehalten im Kurs III/29 vom 01. bis 03. April 1992 in Dortmund, Essen 1992, S. 1 – 20.
93. Zusammen mit Susanne Kirchhoff [Expert systems for consulting in business start-up phase](#), in: Leslie G. Davies and Allan A. Gibb (ed.): Recent Research in Entrepreneurship, Alderslot-Brookfield-HongKong-Singapore-Sydney 1991, S. 335 - 347.
94. Zusammen mit Susanne Kirchhoff [Expert-Systems for decision support in Business Start-Up](#), in: Journal of Small Business Management, Vol. 29, 1991, S. 83 - 90.
95. [Anforderungen an Tests zur Messung von Arbeitszufriedenheit für die Anwendung in der betrieblichen Praxis](#), in: Lorenz Fischer (Hrsg.): Arbeitszufriedenheit. Beiträge zur Organisationspsychologie, Stuttgart 1991, S. 213 - 231.
96. Zusammen mit Iris Ramme [Arbeitszufriedenheit bei Computerbenutzern](#): Eine empirische Analyse ausgewählter Restriktionen und Aktionsparameter zur Schaffung von Arbeitszufriedenheit unter Berücksichtigung eines allgemeinen und eines differentiellen Konzepts der Arbeitszufriedenheit, in: Lorenz Fischer (Hrsg.): Arbeitszufriedenheit. Beiträge zur Organisationspsychologie, Stuttgart 1991, S. 61 - 81.
97. Zusammen mit Susanne Kirchhoff [Zum Einsatz von Expertensystemen in der Gründungsberatung](#), in: Die Betriebswirtschaft, 51. Jg. 1991, S. 231 - 244.

## 1990

98. Zusammen mit Reinhard Schulte [Regionale Bankenindikatoren und Gründungsaktivität](#), in: The Research Institute of Management and Economics (Hrsg.): Wirtschaftsentwicklung und Regionalprobleme, Internationales Fachsymposium anlässlich der Partnerschaftsschließung zwischen CNU und Universität Dortmund, Chungnam National University, Taejong Korea 1990, S. 161 – 179, S. 180 – 198 auf koreanisch.
99. [Aufgabenbedingte und persönlichkeitsbedingte Anforderungen an Informations- und Kommunikationstechniken für Führungskräfte](#), in: A. Reuter (Hrsg.): GI - 20. Jahrestagung I, Informatik auf dem Weg zum Anwender, Informatik-Fachberichte 257, Stuttgart 1990, S. 92 - 111.
100. [Partnerschaftsgründungen - Problemaufriß eines unentdeckten Forschungsfeldes](#), in: Marlene Kück (Hrsg.): Kooperatives Management, Schriften für Betriebs- und Finanzwirtschaft Bd. 2, Baden-Baden 1990, S.189 - 206.

101. Zusammen mit Heinz Klandt  
[Bezugsrahmen für die Gründungsforschung mit einigen empirischen Ergebnissen](#),  
in: Norbert Szyperski und Paul Roth (Hrsg.): Entrepreneurship - Innovative Unter-  
nehmensgründung als Aufgabe, Stuttgart 1990, S. 143 - 170.
102. Budgeting, in: Erwin Grochla et al. (eds.): Handbook of German Business Manage-  
ment, Berlin et al., 1990, pp. 234 - 240.
103. [Informations- und Kommunikationstechniken für Führungskräfte](#), in: Dortmunder  
Universitätsreden 9, Reden anlässlich der Rektoratsübergabe am 6. Juni 1990, S. 20  
– 50.

## 1989

104. Empirische Planungsstudien, in: Szyperski, Norbert (Hrsg.): Handwörterbuch der  
Planung, Stuttgart 1989, Sp. 335 - 348.
105. Organisationsformen von Planungssystemen, in: Norbert Szyperski (Hrsg.): Hand-  
wörterbuch der Planung, Stuttgart 1989, Sp. 1310 - 1319.

## 1988

106. Zusammen mit Helmut Graf  
[Planungsinstrumente für die Gründung von Unternehmungen](#), in: WiSt - Wirt-  
schaftswissenschaftliches Studium, 17. Jg. 1988, S. 615 - 619.

## 1987

107. [Akzeptanz der Computerunterstützung durch den Manager](#), in: Handbuch der mo-  
dernen Datenverarbeitung, 24. Jg. 1987, Heft 138, S. 19 - 27.
108. [Verspielt die Informationstechnik ihre Chancen?](#) in: Zeitschrift für das Post- und  
Fernmeldewesen, 1987, H. 10, S. 4 - 8.
109. [Studiums- und Berufserfahrung Dortmunder Wiso-Absolventen 1977 - 1982](#), in:  
Reinhard Bader, Werner Habel, Rolf v. Lüde, Sigrid Metz-Göckel und Eckhard Steu-  
er (Hrsg.): Studenten im Schatten des Arbeitsmarktes - Studienwahl, Studium und  
Berufseinmündung zwischen Wunschtraum und Realitätssinn, Frankfurt - New York  
1987, S. 222 – 224, Kurzfassung der Publikation: [Studiums- und Berufserfahrungen  
Dortmunder Wiso-Absolventen 1977 - 1982](#), in: Manfred Kaiser, Reinhard Nuth-  
mann und Heinz Stegmann (Hrsg.): Berufliche Verbleibsforschung in der Diskussi-  
on, Band 3: Hochschulabsolventen beim Übergang in den Beruf, Beiträge zur Ar-  
beitsmarkt und Berufsforschung, Nürnberg 1985, S. 469 - 489.
110. [Akzeptanz der Informationstechnik](#), in: ntz, 40. Jg. 1987, März, S. 156 - 157.

**1986**

111. Akzeptanz und Partizipation - Sind Systementwickler lernfähig? in: Klaus Theo Schröder (Hrsg.): Arbeit und Informationstechnik, Berlin-Heidelberg-New York 1986, S. 153 - 166.
112. Zusammen mit Norbert Szyperski Organizational structure of planning systems in different environments, in: Eberhard Witte und Hans-Jürgen Zimmermann (eds.): Empirical research on organizational decision making, Amsterdam-New York-Oxford-Tokyo 1986, S. 301 - 326.

**1985**

113. Studiums- und Berufserfahrungen Dortmunder Wiso-Absolventen 1977 - 1982, in: Manfred Kaiser, Reinhard Nuthmann und Heinz Stegmann (Hrsg.): Berufliche Verbleibsforschung in der Diskussion, Band 3: Hochschulabsolventen beim Übergang in den Beruf, Beiträge zur Arbeitsmarkt und Berufsforschung, Nürnberg 1985, S. 469 - 489.
114. Stand der Informationstechnik in drei ausgewählten Betrieben der Versicherungswirtschaft, in: Versicherungsbetriebe, 15. Jg. 1985, Heft 5, S. 33 - 38.
115. Einstellung zur Informationstechnik - Zwischen Technikfeindlichkeit und Technikeuphorie, in: Hauswirtschaft und Wissenschaft, 33. Jg. 1985, S. 243 - 246.

**1984**

116. Überlegungen zu Strategien der Gründungsforschung, in: Klaus Nathusius, Heinz Klandt und Günter Kirschbaum (Hrsg.): Unternehmungsgründung. Konfrontation von Forschung und Praxis. Festschrift für Norbert Szyperski, Bergisch Gladbach 1984, S. 17 - 35.
117. Einstellung zur Informationstechnik im zeitlichen Wandel. Ergebnisse von Benutzerbefragungen aus den Jahren 1974 und 1983, in: Angewandte Informatik, 26. Jg. 1984, S. 98 - 107.
118. Durch bessere Technik zu mehr Akzeptanz, in: Office Management, 32. Jg. 1984, November, S. 1064 - 1066.
119. Organisation von Planungssystemen mit Hilfe des PLORGA-Handbuches, in: Zeitschrift Führung und Organisation, 53. Jg. 1984, S. 167 - 180.
120. Zusammen mit Norbert Szyperski Aufgabenspezialisierung in Planungssystemen. Eine konzeptionelle und empirische Analyse, in: Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung, 36. Jg. 1984, S. 124 - 147.

**1983**

121. Informationstechnik aus der Sicht der Benutzer im Wandel des letzten Jahrzehnts, in: GMD-Spiegel, 13. Jg. 1983, Heft ¾, S. 35 - 41; wieder abgedruckt unter: Compu-  
terängste, in: Der Volks- und Betriebswirt, 1984, Heft 4, S. 13 - 15.
122. Zum Stand der empirischen Gründungsforschung in der Bundesrepublik Deutsch-  
land, in: Norbert Szyperski, Karl Darscheid, Günter Kirschbaum und Wilfried Nau-  
joks (Hrsg.): Unternehmungsgründung und Innovation, Göttingen 1983, S. 123 -  
129.

**1982**

123. Arbeitszufriedenheit, in: Hans Strutz (Hrsg.): Handwörterbuch der Verwaltung und  
Organisation, Köln 1982, S. 25 - 31.

**1981**

124. Zusammen mit Norbert Szyperski  
Zur technologischen Orientierung der empirischen Forschung. Überlegungen zur  
Integration empirischer Forschungsergebnisse und Forschungsinstrumente in eine  
Strategie Forschung durch Entwicklung, in: Eberhard Witte (Hrsg.): Der praktische  
Nutzen empirischer Forschung, Tübingen 1981, S. 159 - 188.

**1980**

125. Zusammen mit Norbert Szyperski  
Gestaltungsparameter der Planungsorganisation. Ein anwendungsorientiertes Kon-  
zept für die Gestaltung von Planungssystemen, in: Die Betriebswirtschaft, 40. Jg.  
1980, S. 357 - 373.

**1979**

126. Zusammen mit Norbert Szyperski  
Das Planungsbewußtsein von Planungspraktikern und Planungsstudenten - eine  
empirische Analyse, in: Zeitschrift für Organisation, 48. Jg. 1979, S. 441 - 450.
127. Diagnoseinstrumente im Systemgestaltungsprozeß. Ein Plädoyer für die Nutzung  
empirischer Erhebungsinstrumente bei der Gestaltung von Informationssystemen,  
erörtert an einem Fallbeispiel, in: Angewandte Informatik, 21. Jg. 1979, S. 480 - 486.
128. Handlungsspielraum und Arbeitszufriedenheit von Organisationsmitgliedern. Ergeb-  
nisse einer empirischen Untersuchung, in: Zeitschrift für Organisation, 48. Jg. 1979,  
S. 303 - 308.



**1975**

129. Die ADV-Skala. Ein Instrument zur Messung von Einstellungen gegenüber der ADV, in: Angewandte Informatik, 17. Jg. 1975, S. 433 – 440 (unter dem Namen Detlef B. Müller).

**1974**

130. Zur Konvergenzthese marxistischer Sozialpsychologen. Eine Auseinandersetzung mit Ansätzen sozialpsychologischer Führungsforschung, in: Zeitschrift für Organisation, 43. Jg. 1974, S. 131 – 136 (unter dem Namen Detlef B. Müller).

## Populärwissenschaftliche Veröffentlichungen

### 2014

1. Zusammen mit Lambert Koch  
[Unis, unternimmt was! Die Debatte um die Modernisierung der Hochschulen wird mit Kampfbegriffen geführt. Das muss sich ändern](#), in: DIE ZEIT, 14. August 2014, S. 59. Wieder abgedruckt in: [TUMCampus – Magazin der Technischen Universität München](#), 1/2015, S. 31 – 33.

### 2011

2. [Wissenschaft an der Ruhr in der Herausfordererrolle](#), in: Stiftung Mercator 51 Grad, 01/2011, S 7.

### 2008

3. [Organisationsreform oder Die Abkehr von „My Chair is my Castle“ - Erinnerungsplitter eines Zeitgenossen](#), in: Ideen möglich machen, 30 Jahre Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst Baden-Württemberg 1978 – 2008, Stuttgart 2008, S. 46 – 47.
4. Zusammen mit Simon Wagnitz  
[Hochschulzugang im internationalen Vergleich](#), in: civitas – Zeitschrift für Gesellschaft und Politik, 2008, Heft 3/4, S. 28 - 31.
5. [Contra PISA für Studierende?](#) In: Münchner Uni Magazin, Zeitschrift der Ludwig-Maximilians-Universität München, 01 2008, S. 24.

### 2007

6. [Die Idee, Hochschulen zu entfesseln](#), in: Rotary Magazin, August 2007, S. 40 - 43.
7. [Ein Fest für die Bürokraten. Der Wahn der „Akkreditierung“](#), in: Süddeutsche Zeitung, 25. Juni 2007, S. 16.
8. Wo bleibt die Wirtschaft? In: Financial Times Deutschland, 31. Mai 2007, S. 28.

**2006**

9. [Kreativer, mobiler, flexibler. Wie Deutschlands Hochschulen den zukünftigen Massenansturm bewältigen können](#), in: Süddeutsche Zeitung, 10. Juli 2006, S. 18.
10. [Hochschulrankings in Deutschland](#), in: magazin – das Programm-Magazin der Friedrich-Naumann-Stiftung, 2006, Heft 1, S. 8.

**2005**

11. [Gradmesser für die Leistungsfähigkeit](#). Das Einwerben von Drittmitteln wird an der Freien Universität Berlin groß geschrieben, in: Der Tagesspiegel, eine Beilage der FU Berlin, 15.10.2005, S. B8.
12. [Endlich kommt der Wettbewerb](#), in: karriere, 29.08.2005, S. 111.
13. [Vorsicht, Mythenbildung! Seit dem Urteil des Bundesverfassungsgerichts wird der Streit um Studiengebühren heftiger. Gegner und Befürworter greifen zu fragwürdigen Argumenten. Aufklärung in sieben Punkten](#). In: DIE ZEIT, 10. Februar 2005, S.

**2004**

14. [Bessere Chancen für die neue Universität](#). Prof. Dr. Detlef Müller-Böling über die Vorteile der Hochschul-Fusion, in: Landeszeitung für die Lüneburger Heide, 14.9.2004, S. 4.
15. [Top-Akademiker! Aber wie? Forschung und Lehre müssen im Austausch von Theorie und Praxis neue Wege gehen](#), in: Zukunft Technik entdecken, Sonderveröffentlichung der ThyssenKrupp AG, 17. Juni 2004, S. 7.
16. [Humboldts Erbe neu denken](#). Die Suche nach „Elite-Universitäten“ ist nur ein Nebenschauplatz / Eine stille Revolution zeichnet sich am Beispiel der Integration von Unis und Fachhochschulen ab, in: Frankfurter Rundschau, 3. Februar 2004, S. 31.
17. [Die Studierenden werden von der Last zur Lust](#), in: forum – Das Magazin der Bertelsmann Stiftung, Heft 1 2004, S. 36 – 37.
18. [Exzellente Hochschulen braucht das Land – Die Stiftung als ein Weg](#), in BIX – Der Bibliotheksindex, 2004, S. 42.

**2003**

19. [TÜV für die Universität. Ranking, Evaluation, Benchmarking – was bedeuten diese Begriffe, die das deutsche Hochschulsystem schon heute grundlegend verändern?](#) In: DIE ZEIT, 28. August 2003, S. 35.

20. [Das CHE-Hochschulranking](#), in: VHW Mitteilungen, Zeitschrift des Verbandes Hochschule und Wissenschaft im Deutschen Beamtenbund, 28./29. Jg. Heft 4/2002 und Heft 1/2003, S. 3 – 7.
21. [Die Reformuni. Deutschland einig Stillstandland? Nein! Die Hochschulen sind dabei, sich von grundauf zu erneuern](#), in: DIE ZEIT, 20. Februar 2003, S. 72.

## 2002

22. [Neue Spielräume. Entstaatlichung durch Stiftungshochschulen - ein Weg zu mehr Hochschulautonomie?](#) in: Deutsche Stiftungen. Mitteilungen des Bundesverbandes Deutscher Stiftungen, Heft 3, 2002, S. 47 – 48.
23. Zusammen mit Sonja Berghoff  
[Hochschulranking in Österreich](#), in WU-Memo (Wirtschaftsuniversität Wien), Ausgabe 47/02, 4. Oktober 2002, S. 14 – 16.
24. [Die Hochschule aus ihren "Fesseln" lösen](#), in: Das Parlament, Nr. 31-32, 5./12. August 2002, S. 13.
25. [Studiengebühren? Verboten!](#) in: Berliner Zeitung, 26. April 2002.
26. Zusammen mit Petra Giebisch  
[Leistungsvergleiche fördern Wettbewerb](#), in: Themen – Service für Presse, Hörfunk und Fernsehen, Verlagsbeilage im journalist, März 2002, S. 10.

## 2001

27. [Strafgebühren ohne Sinn und Zweck. Die Kultusminister wollen Bummelstudenten zahlen lassen. Ein politisch verfehltes Konzept](#), in: DIE ZEIT, 22. November 2001, S. 38.
28. [Fern der Wirklichkeit. Hier hat der Wahnsinn Methode: Nicht nur die ZVS, sondern vor allem die Kapazitätsverordnung bremst die Hochschulen aus](#), in: Süddeutsche Zeitung, 4. September 2001, S. V2/12.
29. [Hohe Kosten, wenig Nutzen. Die Akkreditierung einzelner Studiengänge ist derzeit groß in Mode. Besser wäre es, auf Qualitätsmanagement an den Unis und Hochschulrankings zu setzen](#), in: DIE ZEIT, 19. April 2001, S. 52.
30. [Die Tücken der Liste. Wie deutsche Professoren ihr eigenes Elend unterschreiben](#), in: DIE ZEIT, 5. April 2001, S. 37.
31. [Leitbild „Entfesselte Hochschule“](#), in pro uni, Projektzeitung an der Universität Hamburg, 1/2001, S. 10 – 11.
32. [Hochschulranking: Auch in Deutschland? – pro](#), in: ZEIT, Das Magazin, Nr. 2/2001, S. 85.

33. [Identität und Strategie](#), in: Stifterverband für die deutsche Wissenschaft (Hrsg.): Alumni Netzwerke. Strategien der Absolventenarbeit an Hochschulen, Dokumentation des Symposiums „Die Entdeckung der Alumni“ vom 6./7. Dezember 2000 im Wissenschaftszentrum Bonn, Essen 2001, S. 10 - 13.

## 2000

34. [Die unternehmerische Hochschule](#). Wissenschaftlichkeit ist unternehmerisches Ziel, in: opensource, Dezember/Januar 2000/20001, S. 21 – 22.
35. [Streitthema Unternehmen Hochschule?](#), in: MünchnerUni.Magazin, Zeitschrift der Ludwig-Maximilian-Universität München, Nr. 08/2000, S. 17.
36. [Unsere Methode ist besser. Deutsche Hochschulrankings sind sinnvoll](#). Eine Erwiderung auf Christine Brinck, in: DIE ZEIT, 12. Oktober 2000, S. 70.
37. [Neuer Akteur](#), in: DUZ - Deutsche Universitätszeitung, 2000, Heft 18, S. 33.
38. [Volle Kraft voraus! Die Hochschulreform bewegt sich in die richtige Richtung. Aber sie kommt zu langsam voran](#), in: DIE ZEIT, 3. August 2000, S. 29.
39. [Hochschulreform nur ganzheitlich erfolgreich](#), in: Neue Westfälische Zeitung, 31. März 2000.

## 1999

40. [Vitalisierung durch Virtualisierung – Neue Medien in der Hochschulbildung](#), in: Bertelsmann Briefe, Heft 142, Winter 1999, S. 36 – 38.
41. [Pro & Contra Humboldt-Modell: Konsequenter Schritt](#), in: DUZ - Deutsche Universitätszeitung, 1999, Heft 13, S. 12 – 13.
42. [Mit den Instrumenten von gestern ist das Studium morgen unmöglich](#), in: Der Tagesspiegel, 6. März 1999, S. 6.
43. Akkreditierung von Bachelor- und Masterstudiengängen, in: Die neue Hochschule, Band 40, 1999 Heft 1, S. 12 – 17.

## 1998

44. Der Wettbewerb soll siegen. Akkreditierung von Bachelor und Master: Gleiche Chancen für Universitäten und Fachhochschulen, in: Der Tagesspiegel, 2. Dezember 1998.
45. [Studiengebühren: Wichtiger Beitrag zur Hochschulreform](#), in: Welt am Sonntag, 4. Oktober 1998.

46. Aus der Umarmung des Staates, in: Der Volks- und Betriebswirt, Mai/Juni 1998, S. 30.
47. [Die Umarmung des Staates erdrückt die Uni](#), in: Süddeutsche Zeitung, 23. Februar 1998, S. 32.

## 1997

48. [Hochschulen - verrottet oder erneuerungsfähig?](#) in: Spektrum der Wissenschaften, 12/1997, S. 34 - 37.
49. [Hochschulreform mit ganzheitlicher Perspektive umsetzen](#), in: VHW-Mitteilungen, Zeitschrift des Verbandes Hochschule und Wissenschaft im Deutschen Beamtenbund, 22. Jg. 1997, Heft 4, S. 4 - 9.
50. [Der Test als Sündenfall. Was passiert, wenn die Stiftung Warentest Hochschulen bewertet?](#) in: Süddeutsche Zeitung, 12. Juli 1997.
51. [Mehr Freiheit für die Universität](#), in: DIE ZEIT, 21. Februar 1997, S. 29; übersetzt ins Spanische: [Más libertad para la Universidad](#), La discusión actual en torno a la Universidad Alemana, Universidad Europea-CEES, Documentos de Trabajo, 10 / 97.

## 1996

52. [Sollen Hochschulen ihre Studenten selbst auswählen? Ja](#), in: Focus 8. Juli 1996, S. 38.
53. [Geänderter Hochschulzugang – weniger Studienabbrecher? Pro](#), in: Weltbild, 10. Mai 1996, S. 8 -9.
54. [Gebühren fürs Studieren. Die Finanznot der Hochschulen zwingt, ein Tabu zu brechen. Auch Akademiker müssen künftig für die Ausbildung bezahlen](#), in: DIE ZEIT, 26. Januar 1996, S. 33 - 34.
55. Hochschulzugang: Geschäft auf Gegenseitigkeit, in: DUZ - Deutsche Universitätszeitung, 1995, Heft 15 / 16, S. 22 - 23.

## 1995

56. [The Learning Business - World View](#), in: Times Higher Education Supplement, 22. Dezember 1995.
57. [Real National Product - World View](#), in: Times Higher Education Supplement, 27. Oktober 1995.

58. [System due for change - World View](#), in: Times Higher Education Supplement, 18. August 1995.

## 1992

59. Zusammen mit Susanne Kirchhoff  
[Heilmittel gibt es nicht](#), in: Special Existenzsicherung Die Wirtschaft, Ausgabe 42, 1992, S. 26.
60. [Manager-Typ 2005](#), in: Wirtschaften heute, 3. Jg., 1992, H. 10, S. 46 - 48.

## 1991

61. [Qualität der Lehre: Bitte keinen Aktionismus](#), in: DUZ - Deutsche Universitätszeitung, 1991, Heft 12, S. 12.

## 1990

62. Zusammen mit Iris Ramme  
[Technikeuphorie oder Tastaturphobie](#), in: Der Volks- und Betriebswirt, 1990, Heft 6, S. 34 - 35.

## 1989

63. Zusammen mit Iris Ramme  
[Wie Sekretärinnen ihre Chefs effizient unterstützen können](#), in: Assistenz, 38. Jg. 1989, Heft 6, S. 4 - 6.
64. [Zwischen Technikeuphorie und Tastaturphobie - Einstellungen deutscher Top-Manager zur Computerarbeit](#), in: Office Management, 37. Jg. 1989, April, S. 22 - 26.
65. [Über Bleistift und Telefon hinaus - Welche IuK-Techniken nutzen Führungskräfte in mittelständischen Unternehmen](#), in: Sorg, Stefan (Hrsg.): Bürokommunikation im Zentrum unternehmerischer Wertschöpfung, Online '89, 12. Europäische Kongressmesse für Technische Kommunikation, Hamburg 31.01. – 03.02.1989, Velbert 1989, S. IV-27-01 - IV-27-15.
66. Zusammen mit Elke Klautke und Iris Ramme  
[Manager-Alltag](#), in: bild der wissenschaft, 26. Jg. 1989, Januar, S. 104 - 109.

**1988**

67. Zusammen mit Karl-Ernst Hardt und Iris Ramme  
[Architekten unter der Lupe](#), in: Chefkontakt, 4. Jg. 1988, Frühjahr, S. 40 - 41.
68. Zusammen mit Iris Ramme  
[Manager am Bildschirm haben Seltenheitswert](#), in: online 1988, Heft 7, S. 18 - 19.
69. [Manager und Computer - Angst vor der eigenen Courage ?](#) in: Schweizer Ingenieur und Architekt, 106. Jg. 1988, S. 490 – 494. Ursprünglich in: [Sorg, Stefan \(Hrsg.\): Bürokommunikation](#): Der Anwender im geistigen, organisatorischen und ökonomischen Wettlauf mit der technischen Entwicklung, Online '88, 11. Europäische Kongressmesse für Technische Kommunikation, Hamburg 02. – 05.02.1988, Velbert, 1988, S. 14.3.01 - 14.3.16.

**1987**

70. [Akzeptanz neuer Informations- und Kommunikationstechniken - ein gesellschaftliches oder ein Branchenproblem?](#) in: Standard Elektrik Lorenz AG (Hrsg.): Geschäftsbericht 1986 - Markterfolg durch partnerschaftliches Engagement, Stuttgart 1987, S. 76 - 81.
71. [Computer im Büro - Zu zweit geht's am besten](#), in: bild der wissenschaft, 24. Jg. 1987, März, S. 68 - 78.

**1986**

72. [Existenzgründungen: Kreise gewannen - Der Ballungskern verlor](#), in: idee ruhr, 2. Jg. 1986, Heft 7, S. 8 - 9.
73. [Gastkommentar: Mensch und Technik - Sand im Getriebe](#), in: Computerwoche, 13. Jg., Nr. 42, 17. Oktober 1986, S. 8.

**1985**

74. [Einstellungsänderung gegenüber der Bürokommunikation](#), in: Uni-Report - Berichte aus der Forschung der Universität Dortmund, 1. Jg. 1985, H. 2, S. 8 - 11.
75. [Gründungsbereitschaft Dortmunder WiSo-Absolventen](#), in: Uni-Report - Berichte aus der Forschung der Universität Dortmund, 1. Jg. 1985, H. 1, S. 8 - 9.
76. Zusammen mit Iris Ramme  
[Angst vor dem Computer - typisch weiblich?](#) in: Assistenz, 34. Jg. 1985, H. 6, S. 12 - 14.



**1983**

77. Zusammen mit Michael Müller  
Zum Zusammenhang zwischen Informationstechnik, Organisationsstruktur und individuellem Handlungsspielraum, in: Office Management, Sonderheft, 31. Jg. 1983, S. 18 - 20.

## Interviews, Diskussionen und Streitgespräche

### 2016

1. [3 ½ Fragen](#) an ..., in: DIE ZEIT - CHANCEN Brief, 25.01.2016.

### 2014

2. [„Wir haben Visionen entwickelt – aber konkrete“ Interview über Ziele und Stand der Umsetzung des Masterplans Wissenschaft](#), in: fh-presse, Zeitung der Fachhochschule Dortmund, Dezember 2014, S. 3.
3. [„Phrasenhaft, wolkig“. Warum Dortmund einen besseren Plan für die Zukunft seiner Hochschulen hat als Hamburg](#), Interview mit Oliver Hollenstein, in: DIE ZEIT, 14. August 2014, Ausgabe Hamburg.

### 2013

4. [100 Maßnahmen für die Zukunft](#), in: news, Aktuelle Informationen aus dem TechnologieZentrum und TechnologiePark Dortmund, Februar/März 2013, 8 – 9.

### 2011

5. [Keine Bange vor dem Studium: informieren, anschauen, testen!](#) in: Kölner Universitätszeitung, November 2011.

### 2010

6. [Stichworte und Gedanken](#), in: University Journal, 11. Jg. 2010, Oktober/November, S. 34.

### 2009

7. [„Die Privatunis gehören nicht zur Elite“](#), in: Tagespiegel, 9. Januar 2009.

### 2008

8. ["Das ist die ganz große, nationale Herausforderung"](#), CHE-Leiter Müller-Böling zum Abschied: Der Hochschulpakt II muss jetzt ausfinanziert werden, Interview mit Kate Maleike, Campus&Karriere, Deutschlandfunk, 23. Juli 2008.
9. [Wie nützlich sind Rankings?](#) Michael Hartmann und Richard Münch zählen zu den profiliertesten Kritikern von Hochschulrankings. Detlef Müller-Böling verantwortet in Kooperation mit der ZEIT das wichtigste. Ein Streitgespräch, in: DIE ZEIT, 21. Mai 2008, S. 65 – 66.
10. [Podiumsdiskussion: Von der Systemakkreditierung zum umfassenden Hochschulmanagement](#), in: Hochschulrektorenkonferenz (Hrsg.): Aktuelle Themen der Qualitätssicherung und Qualitätsentwicklung: Systemakkreditierung - Rankings - Learning Outcomes, Beiträge zu einer Veranstaltung des Projekts Qualitätsmanagement der Hochschulrektorenkonferenz am 5./6.11.2007 in Bonn, Beiträge zur Hochschulpolitik 6/2008, Bonn Juli 2008, S. 9 – 37.

## 2007

11. [„Wir befinden uns in einem Veränderungsprozess“](#), in: DSW-Journal – Magazin des Deutschen Studentenwerks, Heft 3, November 2007, S. 10 – 13.
12. [„Versprechen einlösen“](#), Schulsenator Jürgen Zöllner und Ökonom Detlef Müller-Böling über gerechtere Bildung, die Zukunft der Hauptschulen und unfähige Lehrer, in: Wirtschaftswoche, 02. Juli 2007, S. 28 – 31.
13. [Wie unternehmerisch soll die Hochschule sein?](#) Streitgespräch: Detlef Müller-Böling, Leiter des CHE, und Andreas Keller, Vorstandsmitglied der GEW, diskutieren über die Finanzierung und die richtige Verfassung der deutschen Hochschulen, in: Mitbestimmung, Magazin der Hans-Böckler-Stiftung, April 2007, S. 16 – 21.
14. [Westfalens Hochschulen sind mittelmäßig](#), in Westfälische Rundschau, 19. Februar 2007.

## 2006

15. [21 Fragen an ...](#), in high potential, Dezember 2006.
16. [Podiumsdiskussion](#), in: Landesregierung Baden-Württemberg (Hrsg.): Dokumentation Hochschule 2012 – Kongress der Landesregierung, 23. Februar 2006.
17. [Falsche Illusion von Gleichheit der Unis](#), in: Mitteldeutsche Zeitung, 26. Januar 2006.
18. [Unternehmen Hochschule, Moderation der Diskussionsrunde III](#), in: Hochschulrektorenkonferenz (Hrsg.): Finanzierung der Hochschulen – Finanzierung der Zukunft, HRK-Jahresversammlung 2005, München 2. – 3. Mai 2005 Beiträge zur Hochschulpolitik 2/2006, S. 120 – 174.

**2005**

19. [Das gedrittelte Hochschulland](#), in: Westdeutsche Allgemeine Zeitung, 15. November 2005.
20. [Bloßes Umtopfen reicht nicht](#), in: Handelsblatt, 4. März 2005.

**2004**

21. [Sagen Sie mal, Herr Müller-Böling ...müssen kluge Deutsche noch auswandern?](#) In: Manager Magazin, August 2004, S. 84.
22. [Der Föderalismus fördert den Wettbewerb](#), in: InFormation – Ausbildung und Qualifizierung bei DaimlerChrysler, September 2004, 3 – 6.
23. [Wie viel werden Studenten für ein Semester an einer deutschen Universität bezahlen müssen](#), in: DIE ZEIT, 15. Januar 2004.
24. [Wir sind besser als wir jammern](#), in: stern, 15 Januar 2004, S. 58 – 59.

**2003**

25. [Kontrovers – Ein Streitgespräch um Studiengebühren und Studienkonten](#), in: Köhler, Gert; Quaißer, Gunter (Hrsg.): Bildung – Ware oder öffentliches Gut? Über die Finanzierung von Bildung und Wissenschaft. Dokumentation der 22. GEW-Sommerschule, Frankfurt/M. 2003, S. 21 - 22.

**2002**

26. [Stehen am Anfang](#), in: DUZ - Deutsche Universitätszeitung, 25. Oktober 2002.

**2000**

27. [Das Geld folgt den Studenten](#), in: Berliner Zeitung, 17. April 2000.

**1999**

28. [Der Fragebogen: Über Gott und die Welt](#), in: Forschung & Lehre, 1999, Heft 4, S. 224.

29. [Podiumsdiskussion: Qualitätssicherung und Qualitätsmanagement – ein Weg zur Verbesserung von Forschung und Lehre? Impulsreferat und Moderation](#), in: Hochschulrektorenkonferenz (Hrsg.): Qualität an Hochschulen, Beiträge zur Hochschulpolitik 1/1999, S. 93 – 135.

## 1997

30. [Novelle tut not](#). Ein Gespräch mit dem Hochschulexperten Detlef Müller-Böling, in: DIE ZEIT, 25. Juli 1997, S. 40.
31. [Diskussionsleitung und Resümee](#), in: Hochschulrektorenkonferenz (Hrsg.): Hochschulen und Öffentlichkeit, Seminar der Hochschulrektorenkonferenz, Heidelberg, 27. Mai 1997 durchgeführt mit Unterstützung des Stifterverbandes für die Deutsche Wissenschaft, in: Hochschulrektorenkonferenz (Hrsg.): Beiträge zur Hochschulpolitik 7/1997.
32. Podiumsdiskussion: Qualitätsentwicklung an Hochschulen - Ein Weg aus der bildungspolitischen Defensive, in: Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft (Hrsg.): Qualitätsentwicklung in einem differenzierten Hochschulsystem, Wissenschaftszentrum Bonn, 9. Januar 1997, S. 223 - 224, 233.

## 1996

33. [Tests vor dem Studium?](#) In: Neues Deutschland, 2. August 1996
34. [Zwischenfrage: Sollten die Hochschulen nicht jeden nehmen?](#), in Süddeutsche Zeitung, 22. Juni 1996, S. 31.

## 1994

35. [Die Ambivalenz der Nähe](#) - Alle reden von Europa, kommen wir uns wirklich näher?, DUZ-Forum, Deutsche Universitätszeitung, 1994, Heft 24, S. 14 - 18.

## 1993

36. [25 Jahre Universität Dortmund](#), in: Transferbrief Dortmund-Unna-Hamm, Nr. 4 1993, S. 3.
37. [Podiumsdiskussion mit Eingangsstatement 3](#), in: Engelhardt, Werner H.; König, Josef; Nietiedt, Thomas (Hrsg.) Wissenschaftsmarketing, Hochschule und Region im Umbruch, Bochum 1993, S. 131 - 166.

**1992**

38. [Forschungsstandort Deutschland](#), in: Zeidler, Gerhard (Hrsg.): Leitbilder für Wissenschaft und Praxis, Nr. 4 der Reihe der SEL-Stiftung für technische und wirtschaftliche Kommunikationsforschung im Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft, 1992. S. 38 - 49.
39. Bundesverband der deutschen Industrie e.V.: Management in Wissenschaft und Forschung, Dokumentation eines BDI-Hochschulgesprächs am 24. Juni 1992, Köln 1992.

**1991**

40. [Kontakte zur Wirtschaft sind noch ausbaufähig](#), in: Transferbrief Dortmund-Unna-Hamm, Nr. 2 1991, S. 13.

**1990**

41. [Zur Sache gefragt](#), in: Westdeutsche Allgemeine Zeitung, 4. August 1990.

**1986**

42. [Grenzen von Mensch und Technik 1](#) und [Grenzen von Mensch und Technik 2](#), in: Rauch, Wolf: Diskussionsprotokoll - Zusammenwirken von Mensch und Technik, Nr. 3 der Reihe der SEL-Stiftung für technische und wirtschaftliche Kommunikationsforschung im Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft, 1986, S. 10 - 43.

## Editorials, Vor- und Grußworte und Stellungnahmen

### 2014

1. [Wettbewerb – aber wie? Immer noch! Auf die Regeln kommt es an](#), in: Wissensmanagement, 20. Jg. 2014, Heft 6, S. 22 – 23.

### 2010

2. Zusammen mit Ursula Gather  
[Vorschlag zur Abschaffung von Studienbeiträgen und Einführung von Graduiertenbeiträgen in Nordrhein-Westfalen](#), Papier an die verhandelnden Koalitionspartner in Nordrhein-Westfalen, 31. Mai 2010.

### 2007

3. [Editorial: Wissenschaftsmanagement – ein Begriff setzt sich durch](#), in: Wissensmanagement, 13. Jg. 2007, Heft 5, S. 1.

### 2006

4. [Juniorprofessur mit Habilitation?](#) Kommentare zur Forschung, in: Journal für Betriebswirtschaft, 56. Jg. 2006, S. 129 – 130.
5. [Editorial: Studierendenhoch als Managementaufgabe](#), in: Wissensmanagement, 12. Jg. 2006, Heft 4, S. 1.
6. [Gleiches im Blick](#), in: Deutsches Studentenwerk (Hrsg.): Professor Dr. Hans-Dieter Rinkens – Präsident des Deutschen Studentenwerks 1996 bis 2006, Berlin Mai 2006, S. 98 – 99.

### 2004

7. [Editorial: Juniorprofessur mit Habilitation](#), in: Wissensmanagement, 10. Jg. 2004, Heft 5, S. 1.

**2003**

8. [Editorial: Ein neues Verhältnis von Forschung und Lehre](#), in: Wissenschaftsmanagement, 9. Jg. 2003, Heft 6, S. 1.
9. [Pro & Contra. Soll man Professoren nach Leistung besolden?](#) In: MünchnerUni.Magazin, Zeitschrift der Ludwig-Maximilian-Universität München, 03/2003, S. 31.
10. [Komplette Umstellung auf Bachelor- und Masterstudiengänge? – Pro](#), in: Forschung & Lehre, 2003, Heft 7, S. 360.
11. [Editorial: Stillstand in Deutschland](#), in: Wissenschaftsmanagement, 9. Jg. 2003, Heft 1, S. 1.

**2002**

12. [Editorial: Dienstrechtsreform – Fragen über Fragen](#), in: Wissenschaftsmanagement, 8. Jg. 2002, Heft 2, S. 1.
13. [Standpunkt: Formelmodelle sind nicht praktikabel](#), in: DUZ - Deutsche Universitätszeitung, 12/2002, S. 7.
14. [Endlich anpacken. Wie die Reformen im deutschen Hochschulwesen greifen können](#), in: Coburger Hochschulmagazin, Heft 4/Dezember 2002, S. 4 – 5.
15. [Ronald Mönch ...](#), in: Jürgen-Peter Henckel und Karl Marten Barfuß (Hrsg.): Begegnungen mit Ronald Mönch, Festschrift anlässlich des Ausscheidens von Prof. Dr. h.c. Ronald Mönch aus dem Amt des Rektors der Hochschule Bremen im Jahre 2002, Bremen 2002.
16. [Stern-Studienführer – pro](#), in: Forschung & Lehre, 2002, Heft 5, S. 252.
17. [Ein unbarmherziger Anwalt, leidenschaftlicher Experte und scharfsinniger Analytiker](#), in: Mehr als (Uwe) Schlicht, Der Tagesspiegel, 15. April 2002, S. 2.

**2001**

18. [Editorial: Mitschwimmen – nicht treiben lassen](#), in: Wissenschaftsmanagement, 7. Jg. 2001, Heft 3, S. 1.

**2000**

19. [Editorial: Neues Rollenverständnis gefragt](#), in: Wissenschaftsmanagement, 6. Jg. 2000, Heft 6, S. 1.



20. Zusammen mit Frank Ziegele  
[DBW-Dialog: Allokationsverfahren für Hochschulbudgets](#): Ist die First-best-Lösung möglich? in: Die Betriebswirtschaft, 60. Jg. 2000, S. 259 – 262.
21. Standpunkt: Seelenloser Wissenstrichter, in: DUZ - Deutsche Universitätszeitung, 21. Januar 2000, S. 7.

## 1999

22. [Editorial: Personalreform in Sicht?!](#) In: Wissenschaftsmanagement, 5. Jg. 1999, Heft 3, S. 3.

## 1998

23. [Qualität in die Hochschulen – Wettbewerb durch neue Hochschulfinanzierung](#), in: Liberal Life – Magazin für Denkanstöße des Bundesverbandes der Liberalen Hochschulgruppen, 1998, Nr. III, S. 7 – 10.
24. [DBW-Dialog: In the Dutch Mountains](#), in: Die Betriebswirtschaft, 58 Jg. 1998, S. 409 – 410.
25. [DBW-Dialog: Zusammenfassende Stellungnahme, Replik auf die Anmerkungen zum Beitrag „Zur Organisationsstruktur von Universitäten“](#) (DBW, 58. Jg. 1998, S. 129 - 137), in: Die Betriebswirtschaft, 58. Jg. 1998, S. 269 - 270.
26. [Editorial: Es tut sich was ... in Deutschland in Sachen Hochschulreform](#), in: Wissenschaftsmanagement, 4. Jg. 1998, Heft 2, S. 3.

## 1996

27. [Editorial: Evaluationen - Mode oder Notwendigkeit?](#) in: Wissenschaftsmanagement, 2. Jg. 1996, S. 291.
28. [Norbert Szyperski zum 65. Geburtstag](#), in: Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung, 48. Jg. 1996, S. 837 - 840.
29. [Arbeitspapier Studiengebühren](#), Villa-Hügel-Gespräch 29. Oktober 1996: Hochschulstandort Deutschland – Sind die deutschen Hochschulen international wettbewerbsfähig?
30. Gebühren steigern Studienanfängerzahlen, in: Studiengebühren Pro und Contra, DUZ-DOKU - Inforeihe für mehr Überblick, Band 1, Bonn 1996, S. 46 - 48.

**1995**

31. [Ein einheitliches Leitbild für das kranke Hochschulwesen – 15 Thesen für die Universität der Zukunft in Deutschland](#), in: TU Berlin intern, November 1995
32. [Editorial: Wettbewerb - aber wie?](#) in: Wissenschaftsmanagement, 1. Jg. 1995, Heft 4, S. 151.

**1994**

33. [Grußwort des Rektors der Universität Dortmund](#), in: Kastner, Michael (Hrsg.): Personalpflege, Berlin - München 1994, S. 21 - 23.
34. [Vorwort](#), in: Benner, Dietrich; Lenzen, Dieter (Hrsg.): Bildung und Erziehung in Europa, Beiträge zum 14. Kongress der Deutschen Gesellschaft für Erziehungswissenschaften vom 14. - 16. März 1994, Zeitschrift für Pädagogik, 32. Beiheft, Weinheim und Basel 1994, S. 25 - 27.

**1992**

35. [Ehrenpromotion von Herrn Prof. Dr. phil. Werner E. Spies](#), Pädagogische Hochschule Zwickau, 13. 5. 1992.
36. [Grußwort Bauplanung und Bauausführung in Studium und Praxis](#), Hochschultag 1992 der nordrhein-westfälischen Bauindustrie, Dokumentationsband Wirtschaftsvereinigung Bauindustrie Nordrhein-Westfalen, Betriebswirtschaftliches Institut der Westdeutschen Bauindustrie, Düsseldorf 1992, S. 3 – 6.
37. [Grußworte zur Ehrenpromotion von Prof. Dr. Reimut Jochimsen und Dr. Alfred Voßschulte](#), in: Die wirtschaftliche Entwicklung in den 90er Jahren, Schriftenreihe der Universität Dortmund, Band 26, Dortmund 1992, S. 10 - 12.

**1989**

38. Vorwort zu Michael Gerber: Erfolgsstrategien für Unternehmer, Bonn 1989, S. 7 - 8.

## Arbeitspapiere und Manuskriptdrucke

### 2008

1. Zusammen mit Sonja Berghoff, Gero Federkeil, Petra Giebisch, Cort-Denis Hachmeister, Mareike Hennings und Isabel Roessler  
[CHE-Hochschulranking - Vorgehensweisen und Indikatoren 2008](#), CHE-Arbeitspapier Nr. 106, Gütersloh, Mai 2008.
2. Zusammen mit Sonja Berghoff, Gero Federkeil, Petra Giebisch, Cort-Denis Hachmeister und Mareike Hennings  
[Das CHE-ForschungsRanking deutscher Universitäten 2007](#), CHE-Arbeitspapier Nr. 102, Gütersloh, Februar 2008.

### 2007

3. Zusammen mit Sonja Berghoff, Uwe Brandenburg, Diane Carr and Cort-Denis Hachmeister  
[CHE-ExcellenceRanking – Identifying the best](#), CHE-Working-Paper No 99, Gütersloh, December 2007.
4. [10 Jahre Hochschulmarketing: schon hinter uns oder noch vor uns?](#) in: Heribert Meffert und Detlef Müller-Böling (Hrsg.): Hochschulmarketing – Herausforderung und Erfolgsfaktoren im Wettbewerb, CHE-Arbeitspapier Nr. 98, Gütersloh, November 2007, S. 8 – 22.
5. Zusammen mit Sonja Berghoff, Gero Federkeil, Petra Giebisch, Cort-Denis Hachmeister und Mareike Hennings  
[CHE-Hochschulranking - Vorgehensweisen und Indikatoren 2007](#), CHE-Arbeitspapier Nr. 88, Gütersloh, Mai 2007.

### 2006

6. Zusammen mit Sonja Berghoff, Gero Federkeil, Petra Giebisch, Cort-Denis Hachmeister und Mareike Hennings  
[Das CHE-ForschungsRanking deutscher Universitäten 2006](#), CHE-Arbeitspapier Nr. 79, Gütersloh, Oktober 2006.

**2004**

7. [Begrüßung und Zieldefinition](#), in: Deutsches Studentenwerk und Centrum für Hochschulentwicklung (Hrsg.): „... damit Studieren gelingt! – Perspektiven für das Zusammenwirken von Hochschule und Studentenwerk“, gemeinsames Symposium 8./9. Juli 2004 in Berlin, o.O. 2004, S. 20 – 24.
8. [Resümee und Ausblick](#), in: Deutsches Studentenwerk und Centrum für Hochschulentwicklung (Hrsg.): „... damit Studieren gelingt! – Perspektiven für das Zusammenwirken von Hochschule und Studentenwerk“, gemeinsames Symposium 8./9. Juli 2004 in Berlin, o.O. 2004, S. 207 – 211.

**2002**

9. Zusammen mit Sonja Berghoff, Gero Federkeil, Petra Giebisch und Cort-Denis Hachmeister  
[CHE-Hochschulranking - Vorgehensweisen und Indikatoren 2002](#), CHE-Arbeitspapier Nr. 36, Gütersloh, April 2002.

**2001**

10. [Für eine nachfrageorientierte Steuerung des Studienangebots an Hochschulen – Vorschläge zur Ablösung der Kapazitätsverordnung](#), CHE-Arbeitspapier Nr. 31, Gütersloh, August 2001.
11. [Uni-www.ersity.de: Strategies for Universities in Transition](#), in: Knop, Jan; Schirmbacher, Peter (eds.): The Changing Universities. The Role of Technologies, Proceedings of the 7th International Conference of European University Information Systems (EUNIS), Berlin 2001, March 28 – 30, pp. 13 – 17.

**2000**

12. Zusammen mit Tilman Kuchler, Ulrich Schreiterer und Frank Ziegele  
[Hochschulreform Baden-Württemberg 2000 – Stellungnahme und Empfehlungen](#), CHE-Arbeitspapier Nr. 27, Gütersloh, August 2000.
13. [Wege in die Wissensgesellschaft](#): Bildung und Ausbildung von morgen, Festrede zum 28. Gebetsfrühstück am 15. Februar 2000 im CJD Jugenddorf Dortmund, in: 50 Jahre CJD Jugenddorf Dortmund, Dortmund 2000, S. 25 – 29.

**1998**

14. [Perspektiven der Hochschulentwicklung](#), in: Kölner Runde (Hrsg.): Deutschland – unser Humankapital im 21. Jahrhundert, Symposium 4. – 7. Februar 1998, Heidelberg 1998, S. 7 – 10.
15. Zusammen mit Tilman Kuchler und Frank Ziegele [Die Hochschulentwicklung in Neuseeland: Stand Perspektiven und Erkenntnisse für die deutsche Reformdebatte](#), CHE-Arbeitspapier Nr. 19, Gütersloh, Februar 1998.
16. [University Governance as Conflict Management](#), Paper submitted to the 11th International Meeting of University Administrators, Auckland, New Zealand, 6-10 January 1998.
17. Eckpunkte der Hochschulreform, in: Dokumentation Bildungsreform der Friedrich-Naumann-Stiftung, St. Augustin 1998, S. 128 - 137.

**1997**

18. [Evaluationen zur Rechenschaftslegung oder Qualitätsverbesserung? Eine Bestandsaufnahme der Evaluation an deutschen Hochschulen](#), Arbeitspapier Nr. 12 des CHE Centrum für Hochschulentwicklung, August 1996 (16 S.); abgedruckt in: Altrichter, Herbert; Schratz, Michael; Pechar, Hans (Hrsg.): Hochschulen auf dem Prüfstand, Was bringt Evaluation für die Entwicklung von Universitäten und Fachhochschulen? Innsbruck - Wien 1997, S. 88 - 107.

**1996**

19. [Studiengebühren - Lösungen und Erfahrungen aus fünf Ländern](#), in: CHEck up, Sonderausgabe Juni 1996 zur „Internationalen Konferenz Studiengebühren“ am 13. Mai 1996, S. 36 - 40.
20. [Wege in die Zukunft. Thesen zur Weiterentwicklung der Universität](#), in Humanismus und Technik, Jahrbuch 1995, hrsg. von der Gesellschaft von Freunden der Technischen Universität Berlin, 39. Bd., Berlin 1996, S. 10 - 20.

**1995**

21. [Überlegungen zur Organisationsstruktur von Hochschulen - unter Einbeziehung internationaler Erfahrungen](#), Rede anlässlich der 4. Mitgliederversammlung der Mitgliedergruppe Fachhochschulen in der HRK, 24. Oktober 1995, Arbeitspapier Nr. 9 des CHE Centrum für Hochschulentwicklung, Oktober 1995 (14 S.); auch abgedruckt in: Organisationsstrukturen von Fachhochschulen, 4. Mitgliederversammlung der Mitgliedergruppe Fachhochschulen in der Hochschulrektorenkonferenz, Dortmund, 23. - 24. Oktober 1995, Dokumente zur Hochschulreform 107/1996, S. 1 - 19.

22. [Deutscher Studienfonds zur Qualitätssicherung der Hochschulen. Argumente für und wider einen Beitrag der Studierenden an der Finanzierung des Hochschulsystems](#), CHE-Arbeitspapier Nr. 8, Gütersloh, Oktober 1995 (11 S.).
23. [Grundelemente des Verhältnisses von Staat und Hochschulen: Wechsel von der ex ante- zur ex post-Steuerung](#), in: Finanzautonomie - Chancen und Risiken für eine Reform der Hochschulen, Tagung der Fachgruppe Hochschulen der Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft Niedersachsen, 21. - 23. September 1995, S. 85 - 87.
24. [Autonomie unter Kontrolle](#), in: 7. Bremer Universitätsgespräche: Wissenschaftsmanagement zwischen akademischer Freiheit und Dienstleistung, Bremen 1995, S. 37 - 42.
25. Ein einheitliches Leitbild für das kranke Hochschulwesen. 15 Thesen für die Universität der Zukunft in Deutschland, in: TU intern, Informationen für Mitglieder und Freunde der Technischen Universität Berlin, November 1995, S. 3.

## 1994

26. [Die neue deutsche Hochschule. Herausforderung an die Universitätsadministration](#). Vortrag bei der Tagung der Universitätskanzler am 29. September 1994, Arbeitspapier Nr. 5 des CHE Centrum für Hochschulentwicklung, September 1994 (9 S.).
27. [Abbau staatlicher Reglementierungen - Stärkung der Hochschulsebstverwaltung](#), Vortrag bei der Sommerschule der Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft am 29. August 1994, Arbeitspapier Nr. 4 des CHE Centrum für Hochschulentwicklung, September 1994 (6 S.); auch abgedruckt in: Köhler Gerd, Jahnke, Ulrich (Hrsg): Auf dem Weg in die Europäische Union, Dokumentation der GEW-Sommerschule 1994, o.O. und J., S. 101 - 105.
28. [Organisations- und Steuerungsprobleme in den Hochschulen - Markt als Ausweg?](#) in: Markt und Hochschule, Tagung der Theodor-Heuss-Akademie vom 24. -26. Juni 1994, S. 11 - 20.
29. [Qualitätsmanagement in Hochschulen](#), Vortrag beim 6. Deutschen Bibliothekskongreß in Dortmund am 25. Mai 1994, Arbeitspapier Nr. 3 des CHE Centrum für Hochschulentwicklung, Mai 1994 (8 S.).
30. [Leistungsbemessung - Leistungstransparenz - Leistungsfolgen](#), Vortrag während der Jahrestagung der Hochschulrektorenkonferenz in Halle/Saale am 6. Mai 1994, Arbeitspapier Nr. 2 des CHE Centrum für Hochschulentwicklung, Mai 1994 (8 S.).
31. [Hochschulen als Vorstellungstereotypen](#), Arbeitspapier Nr. 1 des CHE Centrum für Hochschulentwicklung, Mai 1994 (7 S.).

**1992**

32. Zusammen mit Heinz Klandt  
Empirische Gründungsforschung, Arbeitsbericht Nr. 27 des Fachgebiets Empirische Wirtschafts- und Sozialforschung der Universität Dortmund, September 1992 (37 S.).

**1990**

33. Zusammen mit Hans-Peter Kummetz-Zeißner, Christiane Heinrich und Albert Eiskirch  
Handwerk 2000. Zwischenbericht. Kooperationsprojekt zwischen dem bifego und der Kreishandwerkerschaft Dortmund/Lünen, FuE-Bericht Nr. 6 des bifego, Betriebswirtschaftliches Institut für empirische Gründungs- und Organisationsforschung, Dortmund, November 1990 (25. S.).

**1989**

34. Zusammen mit Jörg Bröckelmann, Susanne Kirchhoff und Hans-Jörg Sudhaus  
Expertensysteme in der Gründungsberatung: REFOWEX und GEFOVEX, FuE-Bericht Nr. 4 des bifego - Betriebswirtschaftliches Institut für empirische Gründungs- und Organisationsforschung, Dortmund August 1989 (38 S.).
35. Zusammen mit Jörg Bröckelmann  
Entwicklung eines Expertensystems zur Gestaltung und Formulierung vorteilhafter Gesellschaftsverträge: GEFOVEX, FuE-Bericht Nr. 5 des bifego - Betriebswirtschaftliches Institut für empirische Gründungs- und Organisationsforschung, Dortmund August 1989 (66 S.).

**1988**

36. Zusammen mit Iris Ramme  
Die Arbeit von Führungskräften und ihre Akzeptanz neuer Informations- und Kommunikationstechniken - Ergebnisse von zwölf Interviews, Arbeitsbericht Nr. 21 des Fachgebiets Empirische Wirtschafts- und Sozialforschung der Universität Dortmund, August 1988 (58 S.).
37. Zusammen mit Iris Ramme  
Electronic Mail für Führungskräfte - Ergebnisse von sechs Intensivinterviews, Arbeitsbericht Nr. 20 des Fachgebiets Empirische Wirtschafts- und Sozialforschung der Universität Dortmund, April 1988 (42 S.).

38. Zusammen mit Hans-Peter Kummetz-Zeißner  
Kommt die Computer-Euphorie ? ADV-Attitüden von Wiso-Studenten im zeitlichen Längsschnitt, FuE-Bericht Nr. 2 des bifego - Betriebswirtschaftliches Institut für empirische Gründungs- und Organisationsforschung, Dortmund März 1988 (24 S.).
39. Zusammen mit Volker Müller und Iris Ramme  
PC-Marketing-Strategien von Hard- und Software-Herstellern für Klein- und Mittelbetriebe. Inhaltsanalyse von Werbematerialien, FuE-Bericht Nr. 1 des bifego - Betriebswirtschaftliches Institut für empirische Gründungs- und Organisationsforschung, Dortmund März 1988 (120 S.).

### 1987

40. Zusammen mit Iris Ramme  
Die Arbeit von Führungskräften - Ergebnisse von acht Intensivinterviews, Arbeitsbericht Nr. 19 des Fachgebiets Empirische Wirtschafts- und Sozialforschung der Universität Dortmund, November 1987 (40 S.).

### 1985

41. Zusammen mit Helmut Graf  
Grundlagen der Gründungsplanung einer Seniorendienstleistungsunternehmung, in: Müller-Böling, Detlef (Hrsg.): Gründungsplanung einer Seniorendienstleistungsunternehmung - Ergebnisse eines Projektseminars, Arbeitsbericht Nr. 13 des Fachgebiets Empirische Wirtschafts- und Sozialforschung der Universität Dortmund, März 1985, S. 1 - 16.
42. Zusammen mit Stefan Klein  
Zum praktischen Nutzen des situativen Ansatzes - Konzeptionelle und instrumentelle Akzeptanzfaktoren, Arbeitsbericht Nr. 59 des Planungsseminars der Universität zu Köln, März 1985 (72 S.).

### 1984

43. Zusammen mit Heinz-Theo-Fürtjes  
Identifizierung von Typen der Planungsorganisation mit Hilfe von Diskriminanzanalysen, Arbeitsbericht Nr. 12 des Fachgebiets Empirische Wirtschafts- und Sozialforschung der Universität Dortmund, Dezember 1984 (43 S).
44. **Stolpersteine strategischer Planung**, in: NCR GmbH (Hrsg.): Management Symposium 1984 Referate und Beiträge, o. O. 1984, S. 121 - 141.
45. Zusammen mit Petra Giebisch  
Die Haltung der Gewerkschaften und ihrer Mitglieder zur Informations- und Kommunikationstechnik. Ergebnisse einer Inhaltsanalyse von Mitgliederzeitschriften und einer Befragung, Arbeitsbericht Nr. 11 des Fachgebiets Empirische Wirtschafts- und Sozialforschung der Universität Dortmund, Juli 1984 (33 S.).



46. Zusammen mit Michael Müller und Christian Zerfas  
Handbuch zur ADV-Skala. Ein Instrument zur Messung von Einstellungen gegenüber der Informationstechnik, Arbeitsbericht Nr. 10 des Fachgebiets Empirische Wirtschafts- und Sozialforschung der Universität Dortmund, April 1984 (71 S.).

### 1983

47. Informationstechnik aus der Sicht der Benutzer im Wandel des letzten Jahrzehnts, Arbeitsbericht Nr. 8 des Fachgebiets Empirische Wirtschafts- und Sozialforschung der Universität Dortmund, November 1983 (25 S.).
48. Zusammen mit Stefan Klein  
Befunde zum Transfer des PLORGA-Handbuches. Nutzung von Ergebnissen der empirischen Organisationsforschung in der betrieblichen Praxis, Arbeitsbericht Nr. 43 des Planungsseminars der Universität zu Köln, November 1983 (90 S.).
49. Studiums- und Berufserfahrungen der Absolventen der Abteilung Wirtschafts- und Sozialwissenschaften der Universität Dortmund 1977 bis 1982, Arbeitsbericht Nr. 7 des Fachgebiets Empirische Wirtschafts- und Sozialforschung der Universität Dortmund, Juli 1983 (34 S.).
50. Zusammen mit Michael Müller  
ADV-Attitüden im zeitlichen Wandel. Erste betriebsspezifische Auswertungen einer Längsschnittanalyse, Arbeitsbericht Nr. 4 des Fachgebiets Empirische Wirtschafts- und Sozialforschung der Universität Dortmund, Juni 1983, DBW-Depot 83-4-9 (40 S.).
51. Zusammen mit Joachim Göbel und Michael Müller  
ADV-Attitüden vor einem informationstechnischen Sprung im öffentlichen Bereich, Arbeitsbericht Nr. 3 des Fachgebiets Empirische Wirtschafts- und Sozialforschung der Universität Dortmund, April 1983, DBW-Depot 83-4-8 (34 S.).
52. Zusammen mit Joachim Göbel und Hans-Walter Peters  
ADV-Attitüden von Studenten. Eigenschaften der ADV-Skala bei zwei Studentengenerationen, Arbeitsbericht Nr. 2 des Fachgebiets Empirische Wirtschafts- und Sozialforschung der Universität Dortmund, Januar 1983 (37 S.).

### 1982

53. Zusammen mit Norbert Szyperski  
Planungsorganisation in unterschiedlichen Kontexten, Arbeitsbericht Nr. 1 des Fachgebiets Empirische Wirtschafts- und Sozialforschung der Universität Dortmund, Dezember 1982, DBW-Depot 83-3-10 (40 S.).

54. Zusammen mit Norbert Szyperski, Heinz-Theo Fürtjes und Monika Aichele-Hoff  
PLOGA-Handbuch, Version 2.0. Instrumentarium zur Analyse und Gestaltung der  
Planungsorganisation, Arbeitsbericht Nr. 44 des Planungsseminars der Universität  
zu Köln, Januar 1982 (192 S.).
55. Zusammen mit Heinz-Theo Fürtjes  
Ein Bezugsrahmen zur Analyse des Transfers wissenschaftlicher Organisationsin-  
strumente in die Praxis, Arbeitsbericht Nr. 42 des Planungsseminars der Universität  
zu Köln, Januar 1982 (54 S.).
56. **1980**
57. Zusammen mit Heinz-Theo Fürtjes  
Typen von Planungsorganisationen. Auswertung einer empirischen Untersuchung  
mit Hilfe von Clusteranalysen, Arbeitsbericht Nr. 34 des Planungsseminars der Uni-  
versität zu Köln, September 1980 (137 S.).
58. Zusammen mit Norbert Szyperski  
Gestaltungsparameter der Planungsorganisation. Ein anwendungsorientiertes Kon-  
zept für die Gestaltung von Planungssystemen. Arbeitsbericht Nr. 32 des Planungs-  
seminars der Universität zu Köln, März 1980 (45 S.).
- 1979**
59. Zusammen mit Franz-Josef Dahmen  
Zum kognitiven Planungsbewußtsein von Planungspraktikern und Planungsstuden-  
ten. Eine empirische Analyse mit Hilfe multidimensionaler Skalierungsmodelle, Ar-  
beitsbericht Nr. 23 des Planungsseminars der Universität zu Köln, April 1979 (83  
S.).
60. Zusammen mit Günter Blum und Frank Schmidt  
Annotierte Bibliographie der empirischen Planungsforschung, zweite, erweiterte Auf-  
lage des Arbeitsberichts Nr. 13 des Planungsseminars der Universität zu Köln, März  
1979 (107 S.).
61. Zusammen mit Norbert Szyperski  
Empirische Forschung und Forschung durch Entwicklung. Ein Plädoyer zur Nutzung  
von Ergebnissen und Techniken der empirischen Forschung bei der Verfolgung des  
technologischen Wissenschaftsziels. Arbeitsbericht Nr. 20 des Planungsseminars  
der Universität zu Köln, Februar 1979 (40 S.).
- 1978**
62. Zusammen mit Norbert Szyperski  
Das Planungsbewußtsein von Planungspraktikern und Planungsstudenten. Eine  
empirische Analyse, Arbeitsbericht Nr. 18 des Planungsseminars der Universität zu  
Köln, September 1978 (42 S.).

63. Zusammen mit Udo Franke  
Planungsaktionen. Konzeptionelle Überlegungen zur verrichtungsorientierten Spezialisierung der Planung und erste Ergebnisse einer empirischen Untersuchung, Arbeitsbericht Nr. 15 des Planungsseminars der Universität zu Köln, Januar 1978 (90 S.).
64. Die HSR-Skala. Ein Vorschlag zur Messung des Handlungsspielraums personeller Aktionsträger, zweite, völlig überarbeitete Fassung des Arbeitsberichts Nr. 7 des Planungsseminars der Universität zu Köln, Februar 1978 (37 S.).

### 1977

65. Zusammen mit Günter Blum  
Eine systematisierte Analyse ausgewählter empirischer Untersuchungen der Planungsforschung, Arbeitsbericht Nr. 14 des Planungsseminars der Universität zu Köln, Oktober 1977, DBW-Depot 78-2-2 (135 S.).
66. Zusammen mit Günter Blum  
Annotierte Bibliographie der empirischen Planungsforschung, Arbeitsbericht Nr. 13 des Planungsseminars der Universität zu Köln, Oktober 1977, DBW-Depot 77-4-1 (79 S.).

### 1975

67. Die HSR-Skala. Ein Vorschlag zur Messung des Handlungsspielraums personeller Aufgabenträger, Arbeitsbericht Nr. 7 des Planungsseminars der Universität zu Köln, Oktober 1975 (33 S.).
68. Zum praktischen Nutzen der ADV-Skala. Anwendungsmöglichkeiten, Datenerhebung und Auswertung, Arbeitsbericht Nr. 5 des Planungsseminars der Universität zu Köln, Oktober 1975 (30 S.).

## Herausgeber von Zeitschriften

1. Higher Education Management and Policy (2000 bis 2008)
2. Wissenschaftsmanagement (1994 bis 2008)

## Unveröffentlichte Reden

### 2015

1. [Toleranz – Akkulturation vs. Integration](#), Auszug aus dem Festvortrag zum 25. Jubiläum des Lions Club Dortmund-Hanse, Dortmund, 19. Februar 2015.

### 2010

2. [Humboldt 2010 – Oder: Was würde Wilhelm v. Humboldt zur vhb sagen](#), Vortrag anlässlich des 10-jährigen Bestehens der vhb – Virtuelle Hochschule Bayern, München, 26. November 2010.
3. [Wider 7 Mythen der Hochschulreform-Gegner](#), Vortrag SPD-Landtagsfraktion Mecklenburg-Vorpommern, Konferenz: Uni Bolognese? Der Europäische Hochschulraum – Bilanz und Perspektiven, Rostock, 21. Oktober 2010.

### 2008

4. [15 Jahre Hochschulreform – Entfesselt oder nicht, das ist hier die Frage](#), Festrede zur Verabschiedung von Professorin Dr. Marion Schick als Präsidentin der Hochschule München, 8. Oktober 2008
5. [Persönliche Abschiedsworte](#) auf der Abendveranstaltung des Symposiums „Zählen, messen, schätzen ... – Fluch oder Segen für die Hochschulen“, Symposium aus Anlass des 60. Geburtstags und des Abschieds von Professor Dr. Detlef Müller-Böling, Berlin, 19./20. Juni 2008
6. [Möglichkeiten der Hochschulauswahlverfahren](#), Vortrag vor dem ordentlichen Medizinischen Fakultätentag 2008, Heidelberg, 23. Mai 2008.

### 2004

7. [Hans im Glück der Hochschulreform](#), Rede zum 70. Geburtstag von Hans N. Weiler, Berlin, 13. September 2004

### 2002

8. [Wissenschaftsmanagement – Was ist das?](#) Rede aus Anlass der Verabschiedung von Professor Dr. Jürgen Blum als stellvertretender Vorstandsvorsitzender der DLR e.V., Köln, 17. Oktober 2002.

## 2001

9. [Wirtschaftswissenschaften in Deutschland – ein Blick zurück aus dem Jahr 2020](#), Vortrag 100 Jahre Bundesverband Deutscher Volks- und Betriebswirte e.V., Düsseldorf, 15. Dezember 2001.

## 1998

10. [Hochschulmanagement durch Zielvereinbarungen – Perspektiven eines neuen Steuerungsinstruments](#), Einführungsvortrag CHE Symposium „Hochschulen und Zielvereinbarungen – Neuer Perspektiven der Autonomie“, Mannheim, 19. - 20 November 1998.
11. [Akkreditierung von Bachelor- und Masterstudiengängen](#), Vortrag Hochschullehrerbund – Landesverband Baden-Württemberg: Einführung von Bachelor- und Masterstudiengängen an Fachhochschulen, Stuttgart, 11. November 1998
12. [Wie Qualität sichern? Wie Qualität kontrollieren?](#) Vortrag Parlamentarisches Hearing zur Wissenschaftspolitik (Kommission Wissenschaft, Bildung und Kultur) der Schweiz, Bern, 27. - 28. August 1998.
13. [Evaluation von Lehre und Unterricht: Elemente eines Qualitätsmanagements in Hochschulen](#), Vortrag Kongress: Qualitätssicherung als Herausforderung für die (Fach-)Hochschulausbildung, FH Aargau, 11. September 1998.
14. [Universitäten zwischen Gelehrtenrepublik und Dienstleistungsunternehmen](#), Vortrag Studium Generale Akademische Stunde, Universität Karlsruhe, 17. Juni 1998.
15. [Qualitätsmanagement an Hochschulen](#), Festvortrag Jahreshauptversammlung Verband Hochschule und Wissenschaft Baden-Württemberg, Esslingen 15. Mai 1998.
16. [Hochschulen machen Reform: Multimedia und strategisches Management](#), Vortrag 1. Groupware Hochschultage 14. - 15. Mai 1998, Paderborn, 14. Mai 1998.
17. [Die Hochschulen als modernes Dienstleistungsunternehmen?](#) Vortrag Münsterlandgespräch der Friedrich-Ebert-Stiftung: Perspektiven der Hochschulen im 21. Jahrhundert, Münster, 20. März 1998.
18. [Neue Modelle der Hochschulfinanzierung – Prinzipien und Folgen für das Hochschulmanagement](#), Vortrag Arbeitsgruppe Fortbildung im Sprecherkreis der Hochschulkanzler: Evaluation und Leistungsbezogene Mittelverteilung – die Rolle der Hochschulverwaltung, 4. – 6. März 1998, Speyer 4. März 1998.

19. [University Governance as Conflict Management](#), Paper presented to the 11th International Meeting of University Administrators, Auckland, New Zealand, 6. - 10. Januar 1998.

## 1997

20. [Qualität der Köpfe – Qualifizierungssystem im Wettbewerb](#), Statement Jahrestagung Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände: Globalisierung und Europäische Integration – Der Deutsche Arbeitsmarkt im Standortwettbewerb, Bonn-Bad Godesberg, 2. Dezember 1997.
21. [Multimedia und strategisches Management](#), Vortrag Bertelsmann Stiftung: Konferenz „Hochschulentwicklung durch Neue Medien II“, Gütersloh, 20. November 1997.
22. [Aufgaben und Zuständigkeiten von Hochschulräten mit Blick auf die Steuerung von Hochschulen durch Zielvereinbarungen](#), Vortrag Hochschulöffentliche Diskussionsveranstaltung Fachhochschule Osnabrück, 19. November 1997.
23. [Re-inventing Higher Education: Toward the Innovative University of the Future](#), Vortrag 3rd Meeting of the European Consortium of Innovative Universities, Dortmund, 17. November 1997.
24. [Hochschulreform umgesetzt: „Projekte und Initiativen des CHE Centrum für Hochschulentwicklung“](#), Vortrag Verband Hochschule und Wissenschaft im DBB: Symposium '97 „Mut zur Hochschulreform in Deutschland für das 21. Jahrhundert“, Berlin 11. September 1997.
25. [Hochschule 2000: Grundlinien der Hochschulentwicklung in Deutschland](#), Vortrag Universiteit van Amsterdam: Humboldt-Lesung, 2 Juli 1997.
26. [Abstieg in die zweite Liga?](#) Vortrag Symposium Oeconomicum Muenster: Bildung „Made in Germany“ – Wege aus dem Abseits, 14. Mai 1997.

## 1996

27. [Hochschule 2000: Grundlinien der Hochschulentwicklung in Deutschland](#), Vortrag Klausurtagung „Schweizerische Hochschulorganisation und Wissenschaftspolitik der Zukunft“ der Direktion der Gruppe Wissenschaft und Forschung der Schweiz, Davos, 22. November 1996.
28. [Zur Reformfähigkeit der deutschen Hochschulen aus der Sicht der Wissenschaft](#), Vortrag Wirtschaftsrat der CDU, Kommission Forschungs- und Technologiepolitik, Bonn, 12. September 1996.
29. [Internationale Erfahrungen mit der Modernisierung der Hochschulen](#), Vortrag GEW Sommerschule '96: Zwischen Globalisierung und Sponsoring, Sylt-Klappholtal, 30. August 1996.

30. [Hochschulentwicklung in Deutschland – Visionen für die Universität von morgen](#), Vortrag Dies Academicus der Universität Hohenheim, 21. Juni 1996.
31. [Profilbildung der Hochschulen – 15 Thesen zur Weiterentwicklung der Universität](#), Vortrag Fakultätenclub der Universität Bielefeld, 28. Mai 1996.
32. [Gedanken zur Differenzierung des Hochschulsystems in Deutschland](#), Vortrag beim Bad Wiesseer Kreis, 20. Mai 1996.
33. [Output-Evaluation versus Prozeß-Evaluation](#), Vortrag Schweizerischer Wissenschaftsrat: Evaluation und Qualitätssicherung im Fachhochschulbereich, Montreux, 26. März 1996.
34. [Reinventing Higher Education – A German Perspective](#), Paper submitted to the 10th International Meeting of University Administrators, Cape Town, 9. Januar 1996.

#### 1995

35. [Hochschulreform durch Leistungswettbewerb und mehr Autonomie im bestehenden öffentlich-rechtlichen System](#), Vortrag 9. Deutsch-Niederländische Hochschulkonferenz, FH Wiesbaden, 2. Oktober 1995.
36. [Finanzautonomie – Chancen und Risiken für die Reform der Hochschulen](#), Diskussionsbeitrag Seminar der GEW Niedersachsen, Braunschweig, 21. September 1995.

#### 1994

37. [Hochschulreform durch Leistungswettbewerb und mehr Autonomie im bestehenden öffentlich-rechtlichen System](#), Vortrag Symposium des Stifterverbandes und der Heinz-Nixdorf-Stiftung, Bad Homburg v.d.H., 2. – 3. Dezember 1994.
38. [Führungsstrukturen in der Universitätsleitung und –verwaltung](#), Vortrag Seminar niederländischer Secretaris und deutscher Kanzler, Universiteit Twente, 24. – 25. November 1994.

#### 1991

39. [Festrede anlässlich des 60. Geburtstag von Professor Dr. Norbert Szyperski](#) am 27. September 1991 in Köln.



**1986**

40. Akzeptanz der Informationstechnik – Anmerkungen aus benutzerorientierter Forschungssicht, Kurzreferat des Preisträgers anlässlich der Verleihung des Forschungspreises Technische Kommunikation 1986, Stuttgart 26. September 1986.