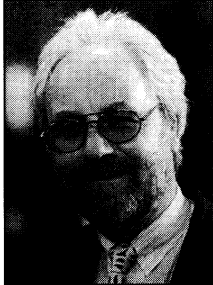


## Neues Rollenverständnis gefragt



Wir sind in den letzten Jahren ein gutes Stück vorangekommen auf dem Weg der Hochschulreform. Veränderte Organisations- und Leitungsstrukturen, globalisierte Haushalte, neue Formen der Qualitätssicherung sind einige der Weichenstellungen hin zu einer stärker profil- und wettbewerbsorientierten Hochschulsteuerung auch unter strategischen Zielsetzungen. Der Zug in den Hochschulen ist in Gang gekommen. Viele Einzelinitiativen gehen von den Hochschulen selbst aus. Doch bei alledem geht es nicht allein um die Hochschulen und deren Reform. In einem „neuen Steuerungsmodell“, das inzwischen Gestalt annimmt, stehen auch die Ministerien vor einigen Veränderungen. Ein neues Aufgabenverständnis ist dort zu entwickeln und eine stärker ordnungspolitisch orientierte Rolle wird notwendig.

Es kann ja nicht mehr darum gehen, in die Hochschulen „hineinzuregieren“; staatliche Ziele müssen vielmehr in leistungsbezogenen finanziellen Anreizsystemen abgebildet werden. Damit werden Ministerien für die Hochschulen zu einem Kontraktpartner, der weniger über Anweisungen denn über Anreize lenkt. Auf derart veränderte Aufgaben sind viele Ministerien aber noch unzureichend vorbereitet. Also brauchen auch Ministerien, nicht nur die Hochschulen, eine entsprechende Organisations- und Personalentwicklung, die den neuen Anforderungen und einem gewandelten Rollenverständnis entspricht. Ein neuer Typ von Ministerium ist gefragt – als funktionales Pendant zu wirklich autonomen und eigenverantwortlich handelnden Hochschulen.

Detlef Müller-Böling

**Wissenschaftsmanagement**  
ZEITSCHRIFT FÜR INNOVATION

6. Jahrgang · Heft 6 · November/Dezember 2000 · Einzelpreis: 36 DM

### news & facts

- 2 Wirtschaftsforschung**
- 3 Qualitätsprüfung**
- 4 Gesellschaft**
- 5 Marketing**
- 7 Bildungspolitik**

### management

- 9 Hochschulen**  
Online-Befragung von Studierenden  
Gisela Gieselmann
- 14 Steuerung**  
Entscheidend ist das richtige Werkzeug  
Ulla-Christiane Kopp
- 18 Hochschulmanagement**  
Innovation und Nachhaltigkeit  
Tilman Küchler und Claudia Rose
- 25 Evaluation**  
Lehre auf dem Prüfstand  
Heidrun Schöch, Brigitte Mayer  
und Oskar Müller

### industrieanwendung

- 30 F&E-Management**  
Zentral versus dezentral  
Roman Boutellier und Rainer Völker

### weiterbildung

- 34 Aktueller Begriff**  
Prozessmanagement  
Constantin Wickinghoff

### buchbesprechung

- 38 Transferunternehmertum**  
Johann Löhn
- 40 Buchmarkt**
- 40 Impressum**