

Detlef Müller-Böling und  
Klaus Neuvians in einem Boot



## Zur Sache : Entschlossen und überzeugend

### Klaus Neuvians im CHE

Wie wenig festgefahren Klaus Neuvians sein Leben lang geblieben ist, zeigte sich, als das CHE gegründet werden sollte. Damals erörterte ich mit verschiedenen jüngeren Mitarbeitern, ob sie mit nach Gütersloh kämen. Die konnten sich aber wochenlang nicht entscheiden. Als ich das Klaus Neuvians etwas frustriert erzählte, wurde deutlich, dass er die Idee attraktiv fand und ich fragte ihn, ob er vielleicht Interesse hätte. Die Antwort: »Da spreche ich heute Abend mal mit meiner Frau drüber.« Am nächsten Morgen war klar, dass er zum Gründungsteam des CHE gehörte.

Später hat er seinen Wechsel zum CHE immer damit begründet, er habe auf den jungen, ungestümen Müller-Böling aufpassen müssen. So entstand denn ein Verhältnis nach dem Muster Siegfried und Hagen – wie Außenstehende zu diagnostizieren meinten. Grimmig schauen wie Hagen kann er in jedem Fall. Aber nicht nur Müller-Böling hat er nachhaltig geprägt, sondern auch das CHE insgesamt mit einer Grundüberzeugung, die konstituierend für die Unternehmenskultur des CHE wurde: Das gemeinsame Ziel geht immer vor Einzelinteressen. Selbstdarstellung ist ihm fremd, unleidlich bis grimmig wird er, wenn sich einzelne auf Kosten anderer profilieren wollen.

Und so hat er auch alle Projekte geführt, jüngere Kollegen mit lustvoll ausgespieltem väterlichem Habitus angeleitet und die Projektpartner letztlich mit Argumenten und

seinen vielfältigen kurzen, aber treffenden Grundlagenpapieren mitgerissen. Er hat das CHE in der gemeinsamen Leitung auch um einige Klippen mit herumgesteuert. Besonders eindrücklich wurde es allerdings einmal, als er auf einer gemeinsamen Feier mit der Bertelsmann Stiftung zu späterer Stunde – von der Muse in Gestalt einer Flasche Rotwein geküsst – von der Balustrade herab »stimmungsvoll« Weihnachtslieder trompetete. Nie war er besser! Nur Reinhard Mohn war Glück sei Dank schon im Bett und an seine Forderung, nun einen Plattenvertrag zu bekommen, konnte sich am nächsten Tag niemand mehr erinnern.

Zehn Jahre ist Klaus Neuvians jetzt dabei – wenn auch Teilzeit nach Frankfurt ausgeliehen. Zehn Jahre wirkt das CHE und hat gerade unter dem Motto »Weiter entfesseln – den Umbruch gestalten« erfahrungsgetränkt die nächste Dekade in Angriff genommen. Reichhaltiges Berufswissen zeichnet die Arbeit von Klaus Neuvians aus. Wir eifern ihm nach!

Prof. Dr. Detlef  
Müller-Böling  
0 52 41 . 97 61 36  
detlef.mueller-  
boeling@che.de

Die Vorbereitungsgruppe für die  
CHE-Eröffnungstagung



Das CHE-Team