

Begrüßung

16.12.1990

OB

Mitglieder des Bundesrates und des Landtages

Präsident des Landgerichts

Präsident der IHK

Vorsteher der Frei-

Stadtrat

Neumarkt

Längenweger

Schule

Schöpflingen und Schwanau

Spectabilis

liebe Kollegen

Kommunikation + Kommunikation

Brigadegeneral Lindner

und

D)

Jahresfeier akademischer Schlusspunkt Höhepunkt des Jahres

Diesmal besonderer Glanz: 1. Mal verleihen wir Ehrenbürgerwürde

Begrüßung Dr. Kennecke als Vors. Freundesgesellschaft

Darüber hinaus Jahresbesten der Fakultäten bzw. FG

Gestalten Sie mir vorher einen kleinen Rückblick

( )

## Dynamischer Handlungsprozess / Dank

→ vor einem Jahr nicht  
 (als ich da oben saß)

→ Gestalten Sie daher, daß ich  
 diese Begrüßung mit einigen  
 Worten des persönl. Dankes verbinde.

Dies war ein Jahr von außerordentlich dynamischer Entwicklung. Wer hätte vor Jahresfrist an eine deutsche Einheit gedacht. Auch ich habe → nicht erwartet, nunmehr seit acht Monaten diese Kolumne in unizet schreiben zu dürfen. Ich gestehe, dieses Amt verlangt von seinem Inhaber viel. An dieser Stelle möchte ich aber auch dankbar anerkennen, daß mir meine Aufgabe von niemandem erschwert wurde. Im Gegenteil, auf allen Seiten habe ich sehr viel Unterstützung und Wohlwollen erfahren. → Dies gilt für die Studenten, einschließlich ihrer Vertreter, von denen ich in außerordentlich konstruktiven Gesprächen und Diskussionen viel Verständnis für die kurzfristig kaum lösbarer Probleme etwa der Überlast gefunden habe. Dies trifft für die Fakultäten, namentlich die Dekane zu, von denen ebenfalls verständliche Wünsche, die nicht alle erfüllt werden konnten, an mich herangetragen wurden. Sehr dankbar bin

Dank

Aufgabe des Rektors, keine Einzelangabe  
sondern Teamarbeit

Wir sind bewußt ein Rektorat mit  
einer großen Streubreite an wiss.  
Hintergrund, Alter, Charakteren.

Wenn ich die letzten 8 Monate  
hier verbracht hätte, dann muß  
ich gestehen, daß dies ein ganz  
~~besonders~~ positives menschliches  
Erleben gewesen ist. Die Zusammenarbeit mit den Prorektoren Werner Spies, Ulrich Bause und Bernhard Gusch  
und nicht zuletzt mit Kanzler Klaus Anderbrügge.

Dankbar bin  
ich auch dem akademischen Senat für die  
kooperative Unterstützung und die  
konfliktfreie Zusammenarbeit seit  
meinem Amtsantritt. Die Verwaltung der  
Universität hat innerhalb eines halben  
Jahres die Veränderung der gesamten  
Führungsspitze mit großer Loyalität und  
Arbeitsdisziplin getragen. Dafür sage  
ich sowohl meinen engsten Mitstreitern  
wie auch den rektorfernen Mitarbeitern  
meinen besonderen Dank.

Aus vielleicht nachvollziehbaren  
Gründen habe ich mich entschieden,  
keine gesonderten Botschaften anlässlich  
des bevorstehenden Weihnachtsfestes und  
des kommenden Jahreswechsels zu  
versenden. Daher möchte ich auf diesem  
Wege allen Studenten, Mitarbeitern,  
Kollegen und Freunden der Universität  
die besten Wünsche für geruhige,  
vielleicht besinnliche Weihnachtstage  
sowie Gesundheit, Erfolg und privates  
Glück 1991 übermitteln!

Hierfür sage ich ganz herzlichen  
Dank

) Ein besonderes Bedürfnis ist es mir allerdings auch, in der Rückschau auf den reibungslosen und ich darf jetzt sagen freundschaftlichen Übergang vom Rektorat Vetsinger auf das Rektorat Hu-Bö hinzuweisen.

Paul, ich bin Dir dankbar für die Ratschläge die Du mir aus deinem reichen Erfahrungsschatz hast überommen lassen und insbesondere dafür, dass ich diese Ratschläge nachfragen musste und sie nicht aufgedrängt bekommen. Du hast mit großer Geduldigkeit mich in dieses Amt hineingebegleitet. Herzlichen Dank dafür

te Vaat  
Kollege Freyhoff leider erkrankt

) große Ehre auch ehemaligen Vaaster Dr. Röken begrüßen zu können

## Nachbildung

) in vielerlei Hinsicht

wie von den Universitäten befürchtet, ist die Verringerung der Studentenzahlen nicht eingetreten im Gegenteil, wir haben es mit einem Rekordzuwachs zu tun,  
innerhalb von 5 Jahren Zuwachs 62%  
Knapp 5.000 neue Studierende, insgesamt fast 23.000  
Landesdurchschnitt 25%

Überlast räumlich 205 %  
personell ebenfalls doppelt so viel wie normal wäre

Besonders betroffen: Elektrotechnik <sup>144</sup>  
neu Mathe <sup>129</sup> + <sup>145</sup> Wirtsh + Soz. wiss. (traditionell)  
+ Deutsch

) kann ein Studiengang unter Normalbedingungen

Forschung Drittmittel 54 Mio DM in 80 seit 85 Anstieg um 83 %

## Überlast

)
 Das sind Zahlen . Wir , Sie , ich schimpfen ab.  
 Dahinter stehen Menschen , junge Menschen , unsere Kinder  
 die ein Recht auf Ausbildung , qualitativ hochstehende

Ich fröhlich nach Erkennen der sich abzeichnenden Katastrophen  
 Lage bereits im August gesagt : Ich kann Verantwortung nicht tragen ,  
 bin auch nicht bereit , mich verantwortlich machen für Zustände ,  
 auf die ich keinen Einfluß habe.

)
 Wichtigster Rohstoff Bildung

## Deregulierung

) Noch schlimmer

wir machen uns zu Tode

System Uni kollabiert, nicht plötzlich, nicht dramatisch, nicht mit laufem Knall, sondern

schleichend, leise, unmerklich hier ein Stück und dort ein Stück

Dabei fehlt es nicht nur an Geld.

Nas mir mittlerweile bedrohlicher erscheint, ist das Übermaß an Regulierungen in allen Bereichen

Jenn es zwei Jahre davor von der Finanzierungsentcheidung bis zur Fertigstellung einer Behelfsbau aus Fertigteilen, wie ich es jetzt erleben muss dann muß das zwangsläufig zu unhaltbaren Zuständen führen

) Reagibilität ist das Schlüsselwort für Wettbewerbsfähigkeit von Unternehmen schnelle Anpassung ist Voraussetzung für Überlebensfähigkeit

Ich frage mich, wo die Reaktions- und die Aktionsfähigkeit noch ist, die wir im System Universität zur Verfügung haben

## Deregulierung / Lehre

- 1) keineswegs resignierend, sondern analysierend und fragend was wir auch grundlegend verändern müssen, bevor wir uns an Symptomen kürzernd aufreihen.
- Z.B. die Universität muß wandlungsfähig sein, darf nicht erstarren in festgefügten <sup>Regeln, Verordnungen, Etikette</sup> Normen, Wertvorstellungen.
- Das heißt nicht, daß stets neue Werte erfunden werden müssen  
 es kann auch sehr sinnvoll sein alte Werte zu reaktivieren, so sehe ich es beispielsweise
- 2) in Bezug auf die Ausbalancierung der Aufgaben Forschung + Lehre  
 ich hatte diese Balance für nicht mehr im Lot  
 Forschung hat in weiten Fällen die eindeutige Priorität erhalten

## Lehre

) Lassen Sie es mich doch einmal ganz selbstkritisch sagen:  
Ich 33 Jahre an Un: Do, Ich kann keineswegs behaupten,  
dass ich mich immer gleichgewichtig um Forschung und Lehre  
bemüht habe  
Wiss. Reputation - so meinte ich - erreicht man durch Forschungsprojekte  
Drittmittel und Publikationen

In der Tat sind auch die Belohnungen für gute Lehre nicht  
sehr intensiv. Weder lassen sich damit zusätzliche Stellen  
begründen noch Anerkennung über einzelne Studenten hinaus erzielen.  
Heute völlig abwegig, Kollege zu mir kommt, gute <sup>neue Lehridee</sup> Lehre - zusätzl. Ass.;  
Dies muss sich ändern: Lehre muss wieder einen höheren  
Stellenwert in der deutschen Universität erhalten.  
)

Auch hierbei mag Deregulierung vonnöten sein. Wenn jede kleinste  
Lehrveranstaltung durch Studienordnungen vorgeschrieben und bundesweit vereinheitlicht  
ist, verkümmert Kreativität und degeneriert Lehre zur Ausbildung.

Dabei dürfen wir auch von Vorbildern lernen. Und ich bin stolz darauf, vermelden zu können, daß wir derartige Vorbilder gerade auch bei uns aufweisen können:

So hat der Stifterverband der Deutschen Wissenschaft  
im Rahmen seines Programms

"Förderung modellhafter Initiativen zur Studienzeitverkürzung"

gerade die Ausbildung an unserem F8 Physik in zweifacher Weise  
ausgezeichnet

1. erhält F8 Physik für 2 Jahre je 25.000 DM für Tutorenprogramm
2. u. er 20.000 DM für die Auszeichnung von bis  
zu 10 Absolventen

Dies kommt nicht von ungefähr. F8 Physik hat landesweit  
die kürzesten Studienzeiten.

## Wissenschaftsstadt

)

Dortmund ist eine Wissenschaftsstadt mit mehr als 25 Wissenschaftsinstitutionen, ohne unbescheiden sein zu wollen. Uni Kronjuwel nicht zuletzt auch wegen der Bildungsfunktion, die in alle Institutionen wirkt.

sei es Fraunhofer

Institut für Arbeitsphysiologie

Landesinstitut Sozialforschungsstelle

Institut f. Spektroskopie aber auch u. gerade Kulturleben!

Ich denke, dies sollten wir sehr viel deutlicher ins Bewußtsein rücken.

)

Dabei machen wir vor Stadtgrenzen nicht halt

Universität ist ein universales Gebilde mit Ausprechtpartner rund um die Welt. Dabei haben wir weder Zerstörungsängste nach Osten noch nach Westen, schon gar nicht nach Bochum und deswegen begrüße ich Prorektor Kollegen Zornmann sowie Kanzler Dr. Wiebel

)

Wir sind uns auch bewußt, daß die Kooperationen zu den Großforschungseinrichtungen von grundlegender Bedeutung sind.

hier ist zuvor der wegen der engen und vielfältigen Kontakte das Forschungszentrum Jülich zu nennen  
dessen Vorstandsmitglied, den Kollegen Freusch ich sehr herzlich begrüße

Dies gilt aber auch für die Gesellschaft für Mathematik und Datenverarbeitung, die GMD St. Augustin

)

Ich freue mich persönlich besonders, daß Herr Winkelhage als Mitglied des Vorstandes heute bei uns ist.

Forsch/Lehre zwei Zukunftsprojekte Sommerholz

) Weil wir im Rektorat die Einheit von F + L sehen  
haben 2 Projekte aufgelegt:

Für Bereich Lehre:

Lehr- und Weiterbildungssälfte Sommerholz geplant  
Seminar / Workshop - Räume in aussergewöhnl. anregenden Umgebung + entspannende  
intensiv Wochenend-Seminare  
gerade um Qualität der Lehre zu erhöhen  
35 Doppelzimmer

Uni wäre nicht in der Lage, Objekt zu erwerben  
Freunde + Kuratorium

Namen

) Insofern bin ich sehr dankbar, daß Kur. + Freunde

Dr. Bergmann  
Für Kuratorium Fritz, frisch gewähltes MdB

Dr. Vorlaßschulte, Präsident der IHK

und natürlich den Vorsitzenden, Sie sehr geehrter Herr Oberbürgermeister Sauvé  
Die Sache ist unterschriftsreif, Fragen der Finanzierung werden fachmännisch gelöst Kohl's Hausbank Westfalen

## FuE - Gesellschaft

) 2. Projekt → Forschung

3 Initiativen, intensiv unterstützt vom Rektorat ICD, RIF, ZEDO  
alle drei gemeinsam FuE zwischen Grundlagen + Anwendungsbereich

{ Wir organisieren damit in Dortmund die Forschungslandschaft  
für das nächste Jahrtausend

40 Mio vom Land

Dortmunder Wi 8-10 stellen Wissenschaftler  
+ Managerstellen

Dr. Vosschulte als Kämmerpräsident

Danke für Vertrauen, das Sie mir persönlich

Das Land, davon bin ich überzeugt  
wird ebenfalls Partei bewerben

entgegengesprochen haben,

Sie haben nun Helmut diesen Vorschlag  
der FuE-Gesellschaft aufgegriffen

Wir sind sicher in 5 Jahren  
einen Umsatz von 30 Mio JDL fähig

→ wir werden wiederum eine Vorreiterrolle in der deutschen Forschungslandschaft  
spielen, davon bin ich überzeugt

# Corporate Identity Logo

)

Ich stelle hier zum ersten Mal unter einem neuen Symbol, das die UniDo nach außen vertragen soll.

Logo nennt man so etwas ebenfalls Neuerung für UniDo

keine Ablösung vom alten Logo. UniDo hatte keines

Geschmack lässt sich refflich streiten sehr positiv verhalten kritische Kommentare  
 nicht nur ~~Bewertung~~ auch die Interpretation der Symbolik überlasse ich jedem einzelnen geschmackt.

Es lässt Raum für farbliche Variationen sowohl in der Grundfarbe Blau wie in Farbe des Punktes  
 der Wiedererkennungs Wert bleibt erhalten

)

Corporate Identity nicht Selbstzweck zu Gemeinschaftsgeist, Zusammengehörigkeitsgefühl,  
 Ich glaube, dass es gut ist, Stolz darauf zu sein  
 an der Universität Dortmund Student, Mitarbeiter oder Professor zu Sein

Dies sind die Ziele, die Rektor mit Logo verbindet, Weitere Aktionen folgen Anstrengungen

W) Weitere Auskennungen, um uns als Einheit zu begreifen  
als Einheit, bestehend aus 16 + 3  
Sie sehen die <sup>Haupt</sup>Fläche aufgeteilt in 16 Felder, keineswegs  
zweigeteilt in eine Gruppe von 1 bis 11 Feldern und von 12 - 16  
Feldern, sondern 16 Felder, die alle ihre Stärken, vielleicht  
auch ihre Schwächen haben, Stärken die wir ausbauen wollen.

Dafür werde ich mich auch in Zukunft einsetzen.

Sehr geehrter Herr Oberbürgermeister, daß die Universität ein so  
gutes, so ausgezeichnetes Verhältnis zur Stadt Do hat verdient  
sie Herrn Kollegen Velsinger und Ihnen. Daß dies gute Verhältnis  
sich übertragen läßt, habe ich in den letzten Monaten erfahren dürfen.  
Die Verbindung gilt natürlich den Institutionen, wird aber stets über  
Personen vermittelt.